

MANUAL
TADBIR URUS
1 UiTM: MULTISISTEM

Pengenalan Tadbir Urus

UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA



Universiti Teknologi MARA
SHAH ALAM

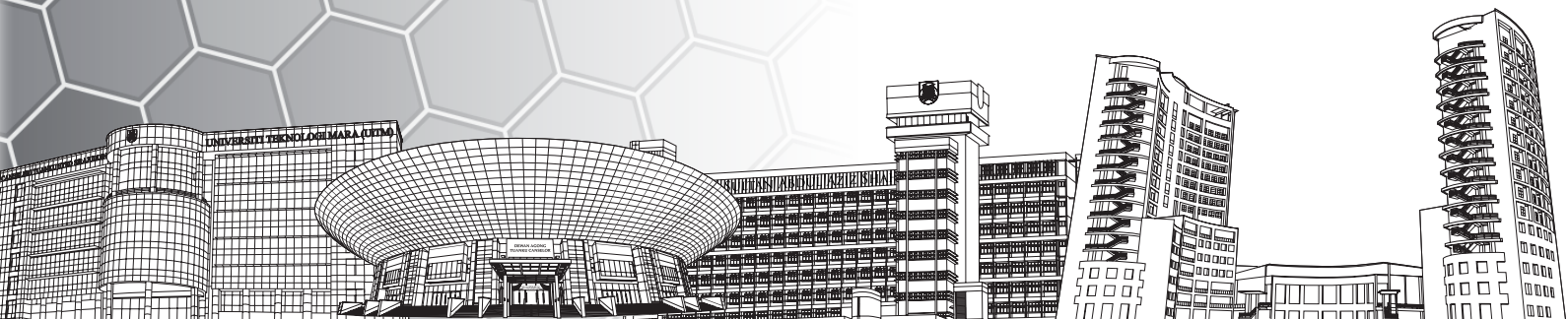
EDARAN TERHAD



اُنِيُوْزْ سَيِّتِيْ تِيْكَوْ لُوْجِيْ مَارَا
UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

TADBIR URUS 1UiTM:MULTISISTEM

Pengenalan Tadbir Urus Universiti Teknologi Mara



Universiti Teknologi MARA
SHAH ALAM

EDARAN TERHAD

KANDUNGAN

Perkara

Muka Surat

Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem

1.0	Pendahuluan	3
2.0	Penyediaan Tadbir Urus UiTM	5
3.0	Objektif	6
4.0	Fokus	7
5.0	Takrifan	8
6.0	Prinsip Asas	9
7.0	Komposisi Kampus	10
8.0	Peringkat Membuat Keputusan	13
9.0	Outcome Tadbir Urus	14
10.0	Ukuran Kecekapan Tadbir Urus	15
11.0	Rumusan	16
Lampiran 1 :	Majlis/Jawatankuasa dan Jawatankuasa di bawah Tadbir Urus UiTM	18
Lampiran 2 :	Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi)	26
Lampiran 3 :	Program Transformasi UiTM	27
Lampiran 4 :	Pemetaan Projek Keutamaan Program Trans4U terhadap PPPM(PT)	28
Lampiran 5 :	Model Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem	29
Lampiran 6 :	Punca Kuasa Tadbir Urus UiTM	30
Lampiran 7 :	Kerangka Pelaksanaan Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem	32
Lampiran 8 :	Carta Organisasi UiTM	34
Lampiran 9 :	Carta Organisasi UiTM Cawangan (Berkulti dengan Kampus Satelit)	36
Lampiran 10 :	Carta Organisasi UiTM Cawangan (Tidak Berkulti dengan Kampus Satelit)	38
Lampiran 11 :	Carta Organisasi UiTM Cawangan (Tidak Berkulti Tanpa Kampus Satelit)	40
Lampiran 12 :	Carta Organisasi UiTM Cawangan (Kampus Penyelidikan)	42
Lampiran 13 :	Struktur Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem	44
Lampiran 14 :	Struktur Tadbir Urus Peringkat Strategik dan Eksekutif (UiTM Shah Alam)	46
Lampiran 15 :	Struktur Tadbir Urus Peringkat Operasi (UiTM Shah Alam)	48
Lampiran 16 :	Struktur Tadbir Urus Peringkat Operasi (UiTM Cawangan)	50
Lampiran 17 :	Tarikh-tarikh Penting Pelaksanaan Tadbir Urus UiTM	52

TADBIR URUS UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

1.0 PENDAHULUAN

Universiti Teknologi MARA (UiTM) telah melalui proses perkembangan yang progresif dan dinamik. Sejajar dengan peranan yang dimainkan, institusi ini sentiasa responsif dengan keperluan lingkungan semasa yang menjadikan UiTM terus kekal relevan, kompetitif dan mapan. Institusi ini dikenali dengan Dewan Latehan RIDA yang mula beroperasi November 1956 dan telah ditukar nama kepada Maktab MARA pada tahun 1965. Penubuhannya sebagai Institut Teknologi MARA (ITM) pada tahun 1967 merupakan cetusan idea para pemimpin Malaysia yang mempunyai visi terutamanya mantan Perdana Menteri kedua iaitu Allahyarham Tun Abdul Razak yang telah meletakkan batu asas pembinaan kampus di Shah Alam pada 14 Oktober 1967. Ia merupakan visi Allahyarham Tun untuk menjadikan ITM sebagai katalis bagi menggembeleng ke semua sumber yang ada dan melahirkan serta melipatgandakan jumlah graduan bumiputera yang terlatih dan berkelayakan dalam semua bidang terutama sains dan teknologi. Perkembangan UiTM secara ringkasnya digambarkan dalam Rajah 1.

Sebagai organisasi yang dinamik UiTM perlu sentiasa bersedia menerima perubahan dengan membuat penyesuaian mengikut perubahan dan kehendak semasa. Dalam hal ini, persediaan dan komitmen menyeluruh daripada pihak pengurusan adalah amat kritikal. Perubahan dalam sesebuah organisasi amat perlu agar organisasi lebih berdaya saing dan terkehadapan.

UiTM telah memperkenalkan tadbir urus 1 Universiti 2 Sistem (1U2S) yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti (LPU) pada tahun 2007. Bermula tahun 2015, konsep ini telah ditambah baik menjadi tadbir urus 1UiTM:Multisistem (rujuk Lampiran 5). Ia merujuk kepada sistem tadbir urus Universiti yang dikawal selia oleh Akta 173, satu Lembaga Pengarah Universiti (LPU), satu Senat, dan dipandu oleh satu Misi dan satu Visi. Manakala srtuktur pengurusan tertinggi diterajui oleh Pejabat

Naib Canselor yang mengawal selia pengurusan Universiti Cawangan sama ada yang berteraskan penyelidikan dan inovasi, atau pengajaran dan pembelajaran dengan pilihan fokus kepada perkhidmatan profesional, atau penglibatan masyarakat, atau kepimpinan.

2.0 PENYEDIAAN TADBIR URUS UiTM

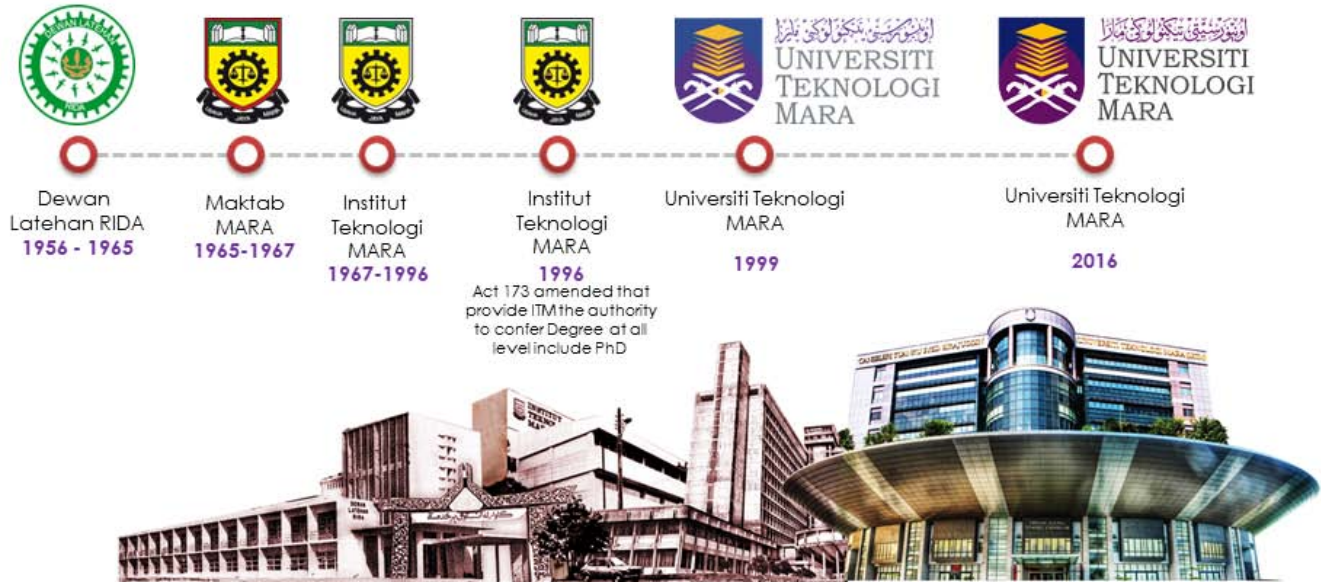
Selaras dengan Dasar Transformasi Negara bagi menuju ke arah status negara maju berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020, UiTM telah mengambil inisiatif untuk menghasilkan model tadbir urus sejajar dengan transformasi perkhidmatan awam dan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) [PPPM(PT)]. 10 lonjakan dalam PPPM(PT) ditunjukkan dalam Lampiran 2.

Tadbir Urus UiTM dibangunkan berpandukan kepada Lonjakan keenam dalam PPPM(PT) iaitu Pemantapan Tadbir Urus dan disesuaikan dengan Agenda Utama yang keenam dalam Rancangan Malaysia ke-11 UiTM. Tadbir Urus UiTM adalah antara Projek Keutamaan dalam Program Transformasi UiTM (Trans4U) melibatkan penstrukturan semula organisasi dan pembentukan struktur tadbir urus di peringkat strategik, eksekutif dan operasi. Penjelasan punca kuasa penyediaan Tadbir Urus UiTM diperincikan dalam Lampiran 6.

UiTM telah melalui fasa transformasinya dalam tempoh RMKe-10 (tahun 2011 ke 2015) dan dalam RMKe-11 (2016 sehingga 2020). Transformasi bertujuan supaya UiTM sentiasa bersedia menghadapi persaingan yang lebih dinamik dan seterusnya membuat penciptaan tren dan peneraju era baru. Program transformasi UiTM mencakupi 4 komponen iaitu Organisasi, Modal Insan, Proses dan Teknologi yang melibatkan semua peringkat pengurusan universiti secara total termasuk kepimpinan tertinggi UiTM. Program Transformasi UiTM secara ringkasnya ditunjukkan dalam Lampiran 4.

Model Tadbir Urus ini yang di lancarkan semasa Program Transformasi UiTM oleh Naib Canselor pada 19 Mac 2015, menjelaskan paradigma baru dalam konteks tranformasi UiTM menuntut agar tenaga kerja lebih anjal dan fleksibel dalam menyampaikan perkhidmatan kepada pelanggan. Model Tadbir Urus 1UiTM: Multisistem seperti Lampiran 5.

Rajah 1
**SEJARAH PEKEMBANGAN
 UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA
 1956 HINGGA 2016**



Sejarah perkembangan ITM bermula dalam tahun 1956 apabila Dewan Latihan RIDA (*Rural Industrial Development Authority*) ditubuhkan. Pada tahun 1965, ekoran dari resolusi Kongres Ekonomi Bumiputera, RIDA disusun semula dan dinamakan Majlis Amanah Rakyat (MARA) dan Dewan Latihan RIDA telah ditukar kepada nama Maktab MARA. Pada 14 Oktober 1967 Maktab MARA ditukar nama kepada Institut Teknologi MARA (ITM). Dalam bulan Jun 1976, Akta ITM telah diluluskan oleh Parlimen dan ITM ditadbir oleh Kementerian Pendidikan.

Pada 26 Ogos 1999, YAB Perdana Menteri, Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad mengumumkan pertukaran nama Institut Teknologi Mara (ITM) kepada Universiti Teknologi MARA (UiTM) ketika beliau menghadiri 'Perhimpunan Perdana Siswazah ITM bersama Perdana Menteri' di Stadium Malawati, Shah Alam. Pada 25 Februari 2000 Akta ITM (pindaan 2000) telah diluluskan oleh Dewan Rakyat dan diikuti oleh Dewan Negara pada 8 Mei 2000 dengan nama 'UiTM'. Sesungguhnya, UiTM telah berjaya melahirkan ramai graduan-graduan bumiputra yang berkualiti untuk memenuhi keperluan tenaga kerja serta berjaya menyumbang kepada kesejahteraan dan pembangunan negara.

8.0 PERINGKAT MEMBUAT KEPUTUSAN

Peringkat membuat keputusan dan penetapan proses membuat keputusan dibuat berdasarkan kepada kompleksiti keputusan dan skop sesuatu fungsi jawatankuasa. Ini bagi memastikan integriti serta kawalan dalaman yang baik dapat dilaksanakan di samping kemantapan pengurusan risiko.

Pembuatan keputusan mengikut peringkat bertujuan untuk memastikan keputusan yang melibatkan proses di bawah pengurusan berkenaan dibuat dengan tatacara tadbir urus yang baik. Pembuatan keputusan lazimnya dibuat melalui mesyuarat berdasarkan tadbir urus yang telus dan jelas seperti pengistiharan kepentingan oleh ahli, perbincangan dan keputusan berasaskan fungsi dan skop tugas yang ditetapkan.

Peringkat pembuatan keputusan terdiri daripada tiga (3) peringkat iaitu di peringkat strategik, eksekutif dan operasi seperti dijelaskan dalam Jadual 1.

8.1 Peringkat Strategik

Jawatankuasa peringkat ini menggunakan nomenklatur Majlis melainkan bagi jawatankuasa yang telah dinyatakan di dalam Akta seperti :

- i. Lembaga Pengarah Universiti (nama yang telah ditetapkan di dalam Akta Universiti Teknologi MARA 1976 (Akta 173)
- ii. Senat (nama yang telah ditetapkan di dalam Akta Universiti Teknologi MARA 1976 (Akta 173)
- iii. Jawatankuasa Pelaburan dan Jawatankuasa Tetap Kewangan (nama yang telah ditetapkan di dalam Akta Universiti Teknologi MARA 1976 (Akta 173)
- iv. Jawatankuasa Tatatertib dan Jawatankuasa Rayuan Tatatertib (nama dinyatakan dalam Akta Badan-badan Berkanun Tatatertib dan Surcaj) 2000 (Akta 605)

3.0 OBJEKTIF

Objektif utama penyediaan Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem adalah :



4.0 FOKUS

Berpandukan Model Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem, struktur tadbir urus yang dibentuk memberi fokus kepada perkara berikut :



5.0 TAKRIFAN

Penakrifan Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem :



1 UiTM merujuk kepada :

- 1 Akta;
- 1 Lembaga Pengarah Universiti;
- 1 Senat;
- 1 Falsafah;
- 1 Misi; dan
- 1 Visi

Multisistem merujuk kepada institusi tadbir urus UiTM terbahagi kepada :

- Pejabat Naib Canselor
- Kampus Cawangan berintensifkan pengajaran dan pembelajaran atau perkhidmatan atau penglibatan masyarakat atau kemampanan
- Kampus Cawangan berintensifkan penyelidikan, inovasi dan pengkomersialan.

Proses membuat keputusan terbahagi kepada tiga peringkat iaitu :

- Peringkat 1 : Strategik
- Peringkat 2 : Eksekutif
- Peringkat 3 : Operasi

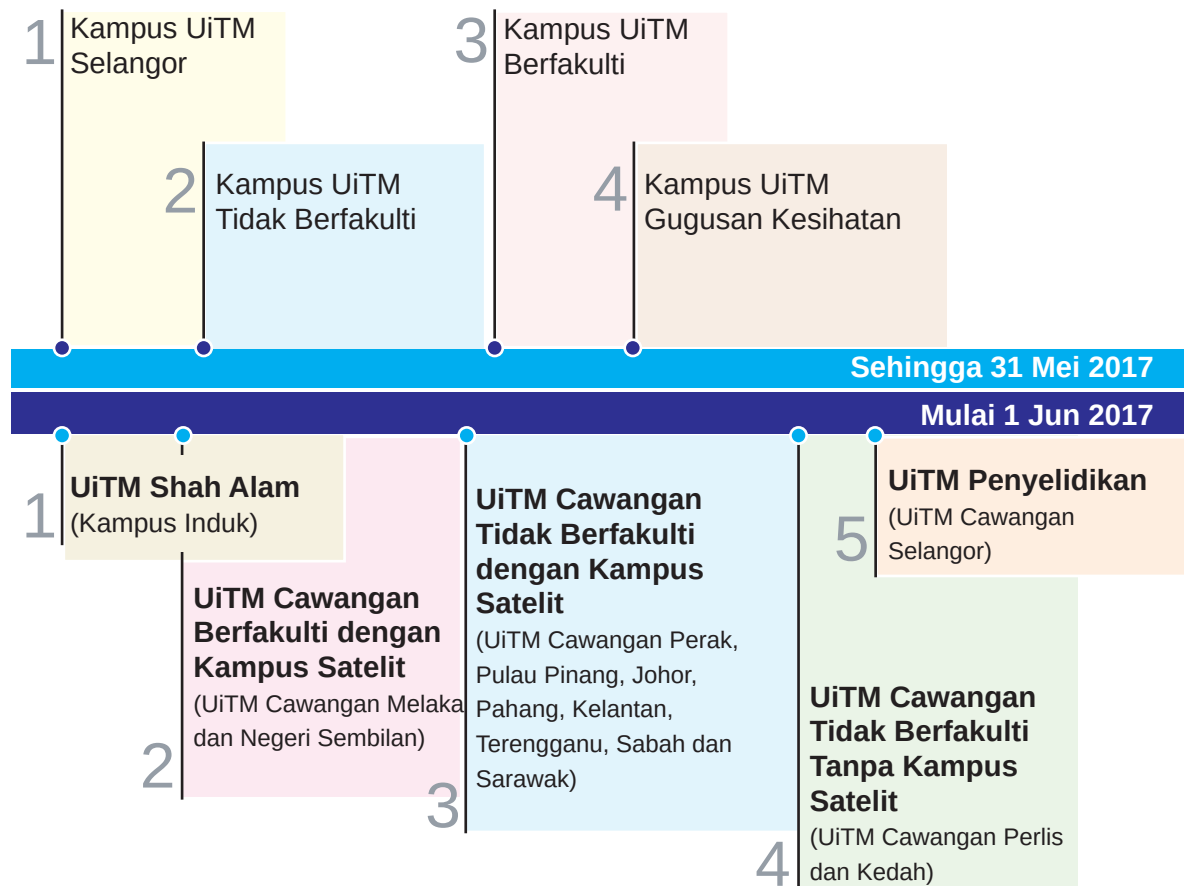
6.0 PRINSIP ASAS

Tadbir Urus UiTM dibentuk dengan mengambil kira prinsip-prinsip asas 1UiTM:Multisistem seperti berikut :



7.0 KOMPOSISI KAMPUS

Mengambil kira perkembangan UiTM pada masa kini yang memperlihatkan pertambahan kampus-kampus UiTM di seluruh negara, pihak Universiti turut memberi fokus kepada Tadbir Urus di kampus-kampus negeri seperti berikut :



Senarai jawatankuasa di peringkat strategik adalah seperti berikut :

Bil	Nama Jawatankuasa Sedia Ada	Nama Jawatankuasa Baharu
1.	Lembaga Pengarah Universiti	Lembaga Pengarah Universiti
2.	Jawatankuasa Eksekutif	Majlis Eksekutif Universiti
3.	Jawatankuasa Hal Ehwal Kakitangan	Majlis Sumber Manusia
4.	Jawatankuasa Pengurusan Risiko	Majlis Pengurusan Risiko
5.	Jawatankuasa Audit	Majlis Audit Universiti
6.	Senat	Senat
7.	Jawatankuasa Tata tertib	Jawatankuasa Tata tertib Universiti
8.	Jawatankuasa Rayuan Tata tertib	Jawatankuasa Rayuan Tata tertib Universiti
9.	Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Jawatankuasa Tetap Kewangan
10.	Jawatankuasa Pelaburan	Jawatankuasa Pelaburan Universiti
11.	Tiada	Majlis Pengurusan Pelajar
12.	Tiada	Majlis Transformasi UiTM
13.	Tiada	Jawatankuasa Pemilihan (Timbalan Naib Canselor dan Ketua Jabatan)
14.	Tiada	Jawatankuasa Saraan

8.2 Peringkat Eksekutif

Jawatankuasa Peringkat Eksekutif menggunakan nomenklatur Jawatankuasa Induk (JKI). Senarai jawatankuasa seperti Lampiran 1.

8.3 Peringkat Operasi

Jawatankuasa peringkat operasi menggunakan nomenklatur Jawatankuasa melainkan nama jawatankuasa berkenaan telah ditetapkan oleh agensi pusat atau tertakluk kepada Akta UiTM. Senarai jawatankuasa seperti Lampiran 1.

Pemantapan tadbir urus UiTM ini adalah selaras dengan 10 Lonjakan dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) [PPPM (PT)] iaitu Lonjakan ke-6 (Pemantapan Tadbir Urus) seperti Lampiran 2 bagi memastikan ia selari dengan lonjakan PPPM (PT), pemetaan tadbir urus 1UiTM:Multisistem telah diselaraskan dengan Program Transformasi UiTM seperti di Lampiran 3 dan Lampiran 4.

Tadbir urus UiTM akan dapat menghasilkan :

- i. Struktur tadbir urus yang mantap;
- ii. Penggunaan sumber manusia yang optimum;
- iii. Penyusunan semula jabatan (mengurangkan pertindihan fungsi);
- iv. Penurunan had kuasa (mempercepatkan pembuatan dan pelaksanaan keputusan);
- v. Meningkatkan keberkesanan aliran komunikasi di antara pusat pentadbiran di Pejabat Naib Canselor dan UiTM cawangan.

Berdasarkan PPPM (PT) dan Projek Keutamaan dalam Program Transformasi UiTM, Model Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem dan Kerangka Pelaksanaan Tadbir Urus UiTM diterjemahkan di dalam Lampiran 6 dan Lampiran 7.

9.0 OUTCOME TADBIR URUS

Tadbir Urus UiTM yang dibentuk secara komprehensif ini diharapkan dapat memberi outcome kepada pihak universiti seperti berikut :

9.1 Tadbir Urus Institusi

- i. Berlaku kesejajaran dasar di Peringkat Strategik hingga ke peringkat Operasi
- ii. Memperkasakan peranan Lembaga Pengarah Universiti (LPU) UiTM
- iii. Merealisasikan disentralisasi dan penurunan kuasa ke kampus cawangan
- iv. Kebertanggungjawaban yang jelas mengikut peringkat jawatankuasa
- v. Memperjelaskan peranan kampus mengikut fokus keutamaan

9.2 Pengurusan Akademik dan Pelajar

- i. Menjuruterai peranan UiTM di masa hadapan
- ii. Melestarikan Misi UiTM
- iii. Memperkasakan program akademik
- iv. Kebolehgajian Graduan

9.3 Pengurusan Kewangan dan Penjanaan Hasil

- i. Kemampanan kewangan Universiti
- ii. Penjanaan dan Penjimatan

Jadual 1 :
PERINGKAT MEMBUAT KEPUTUSAN DALAM TADBIR URUS UiTM

Nomenklatur	Pengerusi	Kuasa Melantik	Had Kuasa (LOA)
Lembaga Pengarah Universiti (LPU)	Pengerusi LPU	- Pengerusi : Pelantikan oleh Menteri Pendidikan Tinggi - Ahli : Pelantikan oleh Menteri Pendidikan Tinggi - Naib Canselor (sebagai ahli) : Pelantikan atas nama jawatan - Pendaftar (sebagai Setiausaha) : Pelantikan atas nama jawatan	Mengesah/Melulus/ Memperaku keputusan, dasar, hala tuju penting universiti
Majlis/ Jawatankuasa* (selain Jawatankuasa Tatatertib)	Pengerusi LPU Ahli LPU/Naib Canselor	- Ahli LPU (sebagai Pengerusi/Ahli) : Pelantikan oleh Pengerusi LPU - Naib Canselor (sebagai Pengerusi) : Pelantikan oleh Pengerusi LPU - Ahli (selain ahli LPU) : Pelantikan oleh Pengerusi Jawatankuasa	
Senat	Naib Canselor	- Pengerusi/Ahli (Timbalan Naib Canslor, Dekan)/ - Setiausaha : Pelantikan atas nama jawatan 3 orang wakil Rektor : Pelantikan oleh Naib Canselor 3 orang Profesor yang dilantik : Pelantikan oleh Pengerusi LPU	
Jawatankuasa Induk*	Ahli Majlis Eksekutif Universiti (Naib Canselor/ Timbalan-Timbalan Naib Canselor/ Pendaftar/ Bendahari)	- Pengerusi (Naib Canselor) : Pelantikan oleh Pengerusi LPU - Pengerusi (selain Naib Canselor) : Pelantikan oleh Naib Canselor - Ahli : Pelantikan oleh Pengerusi Jawatankuasa	Melulus/Memperaku/ Megesyor/Memantau peraturan dan prosedur yang ditetapkan
Jawatankuasa	Ketua PTJ yang dilantik	- Pengerusi : Pelantikan oleh Timbalan Naib Canselor/Pendaftar/Bendahari/ Dekan/Rektor - Ahli : Pelantikan oleh Pengerusi Jawatankuasa	Melulus, Merancang, Melaksana aktiviti berpandukan dasar, polisi dan peraturan yang berkuatkuasa

* Nomenclature beberapa Jawatankuasa dikekalkan berdasarkan keperluan akta/pekeliling agensi pusat dan juga peraturan penubuhan Jawatan kuasa berkaitan

7.4 Pengurusan dan Pembangunan Sumber Manusia

- i. Tenaga kerja beprestasi tinggi
- ii. Kepelbagaian akademia
- iii. Mobiliti staf
- iv. Mengoptimumkan sumber manusia

10.0 UKURAN KECEKAPAN TADBIR URUS

Bagi memastikan Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem mencapai tahap kecekapan optimum, pengukuran hendaklah dilaksanakan agar tadbir urus yang dibentuk mengikut keperluan sebenar pihak pengurusan dan Kementerian Pendidikan mencapai tahap yang ditetapkan dan memberi nilai berfaedah kepada pengurusan organisasi.

10.1 Kaedah Pengukuran menggunakan pendekatan PDCA

- i. Perancangan
Tadbir urus terbaik akan mampu memacu UiTM mencapai hala tuju dan sasaran secara efektif, efisien dan ekonomik
- ii. Pelaksanaan
Tadbir urus terbaik akan mempercepatkan proses membuat keputusan yang tepat
- iii. Semakan
Mekanisma pengukuran, pemantauan dan kawalan perlu disediakan
- iv. Tindakan Pembetulan
Tindakan penambahbaikan berterusan akan memastikan tadbir urus baik diamalkan secara dinamik

10.2 Mekanisma Pengukuran Dan Kawalan

Kecemerlangan Operasi (OE) adalah projek yang menambahbaik proses-proses utama seluruh UiTM melibatkan semua Bahagian, Jabatan, Kampus, Fakulti, Institut, Pusat dan Unit. Projek OE bercirikan sifat-sifat berikut :

- i. Setiap pemerolehan dan penggunaan data dan maklumat yang berkesan
- ii. Budaya Penambahbaikan Berterusan yang mantap
- iii. Pembangunan bakat berterusan bersesuaian dengan rekabentuk organisasi
- iv. Pengurusan pengetahuan yang cekap dan berkesan
- v. Sistem terkini yang mengumpulkan semua inisiatif penambahbaikan
- vi. Komitmen pengurusan dan barisan pemimpin dalam mewujudkan dan mengekalkan penambahbaikan prestasi
- vii. Menjajarkan objektif strategik dengan Manusia/Bakat, Proses dan Teknologi

11.0 RUMUSAN

Manual ini menerangkan secara keseluruhan struktur tadbir urus UiTM dan perincian bagi setiap struktur tadbir urus utama akan dijelaskan dalam bab-bab seterusnya di dalam buku ini. Ia akan dijadikan panduan bagi pengurusan dan pentadbiran universiti bagi setiap fungsi bidang kuasa serta had kuasa pembuatan keputusan yang jelas. Tadbir urus terbaik akan dapat memacu setiap warga universiti ini ke arah pemantapan sistem penyampaian perkhidmatan yang efektif dan berkesan. Secara keseluruhan Struktur Tadbir Urus, Universiti Teknologi MARA seperti Lampiran 13.

SENARAI MAJLIS/JAWATANKUASA DAN JAWATANKUASA
LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI MELAKSA
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

BIL	PERINGKAT STRATEGIK	PERINGKAT EKSEKUTIF
1	Lembaga Pengarah Universiti (LPU)	
2	Majlis Audit Universiti (MAU)	
3	Jawatankuasa Transformasi UiTM (JTU)	
4	Jawatankuasa Pelaburan Universiti (JPU)	UiTM Holding
5	Jawatankuasa Tetap Kewangan (JTK)	Jawatankuasa Induk Pemeriksaan Bajet Universiti
		Jawatankuasa Induk Pengurusan Kewangan dan Aset
		Lembaga Perolehan
6	Majlis Sumber Manusia (MSM)	Jawatankuasa Induk Pengurusan Aset Kerajaan U
		Majlis Bersama Jabatan (MBJ)
		Jawatankuasa Induk Pengurusan Sumber Manusia
		Jawatankuasa Induk Pembangunan Kerjaya Staf (JKKS)
7	Jawatankuasa Pemilihan (JPh)	Jawatankuasa Induk Pembangunan Sumber Manu
		Jawatankuasa Induk Klinik Panel (JKI-KP)
8	Jawatankuasa Saraan (JS)	Jawatankuasa Induk Penggantian Bakat (JKI-PB)

AWATANKUASA-JAWATANKUASA DIBAWAH MENGIKUT PERINGKAT TADBIR URUS TEKNOLOGI MARA

UNIT	PERINGKAT OPERASI
	Anak-Anak Syarikat UiTM Holding
Universiti	
Akaun	Jawatankuasa Bantuan Memiliki Kenderaan dan Komputer
	Jawatankuasa Akaun Amanah/Tabung Amanah PTJ/Negeri
	Jawatankuasa Sebut Harga UiTM
	Jawatankuasa Sebut Harga UiTM Negeri
	Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun/Negeri
	Jawatankuasa Penilaian Teknikal (Peralatan)/Negeri
	Jawatankuasa Pembukaan Peti Tender/Negeri
	Jawatankuasa Penilaian Harga/Negeri
	Jawatankuasa Rundingan Harga/Negeri
UiTM	Jawatankuasa Teknikal Perlupusan Aset Alih UiTM/Negeri
	Jawatankuasa Pengurusan Aset Kerajaan UiTM/Negeri
Manusia (JKI-PSM)	Jawatankuasa Sumber Manusia (JKSM) Negeri
Staf (JKI-PKS)	
Manusia (JKI-PbSM)	Panel Pembangunan Sumber Manusia (PPSM) PTJ (Jabatan/Fakulti/Negeri)
PB)	Jawatankuasa Carian Bakat (Akademik) (JKCBA)
	Jawatankuasa Carian Bakat (Pentadbiran) (JKCBP)

BIL	PERINGKAT STRATEGIK	PERINGKAT EKSEKUTIF
9	Majlis Eksekutif Universiti (MEU)	
		Jawatankuasa Induk Integriti dan Tadbir Urus Univ
		Jawatankuasa Induk Tindakan Pembangunan UiT
		Jawatankuasa Induk Kualiti Universiti (JKIQU)

UNIT	PERINGKAT OPERASI
	Jawatankuasa Imej Korporat Universiti (JimKU)
Universiti (JITU)	Jawatankuasa Integriti dan Tadbir Urus Universiti Negeri (JITUN)
UiTM (JKTPU)	Jawatankuasa Peralatan Sainifik (JPS)
	Jawatankuasa Teknikal Kemudahan Haiwan Penyelidikan (JTKHP)
	Jawatankuasa Pentadbiran Projek (JPPr)
	Jawatankuasa Pentadbiran Projek Negeri (JPPrN)
	Jawatankuasa Pelaburan Hartanah dan Pelan Induk (JKPHPI)
	Jawatankuasa Teknikal Pelan Induk Negeri (JTPIN)
	Jawatankuasa Bajet Pembangunan dan Naik Taraf Prasarana (JBPNP)
	Jawatankuasa Pembangunan dan Pengurusan Fasiliti Negeri (JPPFN)
	Jawatankuasa Pengurusan Tenaga dan Utiliti Negeri (JPTUN)
	Jawatankuasa Pemantauan Projek (PMC)
	Jawatankuasa Pengesahan Bayaran PFI Negeri (JPBN)
	Jawatankuasa Pembangunan Projek IT (JPPIT)
	Jawatankuasa IT dan Elektronik (JITE)
	Jawatankuasa Teknikal ICT Zon (JTICT)
	Jawatankuasa IT dan Elektronik Negeri (JITEN)
	Jawatankuasa Perancangan dan Maklumat Strategik (JKPMS)
	Jawatankuasa Perancangan dan Maklumat Strategik Negeri/Fakulti (JKPMSN/F)
	Jawatankuasa Pemandu Kumpulan Inovasi dan Kreatif (JPKIK)
	Jawatankuasa Pengurusan Kualiti (JPK)
	Jawatankuasa Pengurusan Web Media (JPWM)
	Jawatankuasa Eksekutif Negeri (JKEN)

BIL	PERINGKAT STRATEGIK	PERINGKAT EKSEKUTIF
10	SENAT	
		Jawatankuasa Induk Kurikulum Universiti (JKIKU)
		Nota : JAF,JAI,JAP,JAN dan JAK juga melapor kepada JKIP ditetapkan (Rujuk Struktur Tadbir Urus Akademik)
		Jawatankuasa Induk Penilaian Akademik Universiti
		Jawatankuasa Induk Penyelidikan Universiti (JIPU)
		Jawatankuasa Induk Jaringan Universiti (JKIJU)
		Jawatankuasa Induk Perpustakaan UiTM (JKIP)

TIJAL	PERINGKAT OPERASI
	Jawatankuasa Perakuan Pengiktirafan Program (JKPPP)
	Jawatankuasa Penilaian Kumpulan Sains Kesihatan
	Jawatankuasa Lantikan Akademia
(K)	Jawatankuasa Akademik Fakulti (JAF)
	Jawatankuasa Akademik Institut (JAI)
JKIPA mengikut bidang kuasa	Jawatankuasa Akademik Pusat Asasi (JAP)
	Jawatankuasa Akademik Negeri (JAN)
	Jawatankuasa Akademik Kokurikulum (JAK)
Universiti (JKIPA)	Jawatankuasa Pengemaskinian dan Pembetulan Keputusan Peperiksaan (JKPKP)
(IPU)	Jawatankuasa Harta Intelek dan Pengkormesialan (JKHIP)
	Jawatankuasa Etika Penyelidikan (JEP)
	Jawatankuasa Penyelidikan dan Perundingan (JPPe)
	Jawatankuasa Komuniti Penyelidikan (JKoP)
	Jawatankuasa Etika dan Penjagaan Haiwan (JEPH)
	Jawatankuasa Pusat Kecemerlangan (JPK)
	Jawatankuasa Penerbitan Jurnal dan Buku Penerbitan UiTM (JPJBPU)
	Jawatankuasa Penyelidikan Negeri/Fakulti (JPN/JPF)
(J)	Jawatankuasa Jaringan Negeri (JKJN)
	Jawatankuasa Endowmen dan Penjanaan Pendapatan Negeri
(P)	Jawatankuasa Pengurusan Perpustakaan (JKPnP)
	Jawatankuasa Pembangunan Bahan Perpustakaan (JKPBP)
	Jawatankuasa Repositori Institusi Universiti (JKRIU)
	Jawatankuasa Perkhidmatan Perpustakaan (JPkhp)
	Jawatankuasa Perpustakaan Negeri (JPpN)

BIL	PERINGKAT STRATEGIK	PERINGKAT EKSEKUTIF
11	Majlis Pengurusan Pelajar (MAPP)	Jawatankuasa Induk Pembangunan dan Kesejahteraan
12	Majlis Pengurusan Risiko Strategik Universiti (MPRSU)	Jawatankuasa Induk Pengurusan Bencana
13	Jawatankuasa Tatatertib Universiti (JKTU)	Jawatankuasa Pertimbangan Pengerusi (Kumpulan Profesional)
		Jawatankuasa Pertimbangan Pengurus (Kumpulan Profesional)
14	Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Universiti (JKRTU)	

TIF	PERINGKAT OPERASI
Kementerian Pelajaran (JIPKP)	Jawatankuasa Pengurusan Pelajar Negeri (JaPPN)
	Jawatankuasa Operasi Bencana Shah Alam (JKOBSh)
	Jawatankuasa Operasi Bencana Negeri (JKOBN)
Kementerian Kesihatan (JKKP)	Jawatankuasa Pelaksana Keselamatan dan Pelindungan (ICT, Rekod, Peribadi & Fizikal) (JKPKP)
	Jawatankuasa Pemilik Risiko Negeri (JKPRN)
	Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Negeri (JKKPN)
Kementerian Pengurusan dan	
Kementerian Pelaksana)	

PELAN PEMBANGUNAN PENDIDIKAN MALAYSIA (PENDIDIKAN TINGGI) 2015-2025 [PPPM (PT)]

Sebagai sebuah Universiti Awam di bawah kawal selia Kementerian Pendidikan Malaysia, UiTM turut terkesan dengan perubahan lanskap pendidikan tinggi negara melalui Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) 2015-2025 [PPPM (PT)]. Melalui PPPM (PT) fokus utama dalam penyediaan Manual Tadbir Urus 1UiTM:Multisistem ialah Idea Lonjakan 6; Pemantapan Tadbir Urus. Tumpuan yang diberikan akan menjana lonjakan besar dalam pengoperasian universiti sesuai dengan tuntutan perubahan landskap pendidikan tinggi.

Idea Lonjakan 6 : Pemantapan Tadbir Urus

Kementerian akan mempunyai portfolio IPT berautonomi penuh dan separa autonomi berdasarkan kesediaan serta kapasiti masing-masing untuk membuat keputusan. IPT ini akan beroperasi secara bebas dalam lingkungan rangka kerja pengawal seliaan yang diwujudkan oleh kerajaan dengan struktur tadbir urus yang mantap, hak membuat keputusan yang jelas, dan pengurusan pihak berkepentingan yang berkesan. Autonomi ini akan diimbangi menerusi keupayaan dalaman yang tepat dan juga mekanisme kebertanggungjawaban yang sewajarnya.



10 Idea Lonjakan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) PPPM (PT)

PROGRAM TRANSFORMASI UiTM (TRANS4U)

UiTM perlu mengorak langkah yang lebih mampan dalam merencana halatuju strategik sesuai dengan usianya yang telah melebihi 60 tahun. Universiti berazam untuk mengungguli keunikannya dengan melaksanakan Program Transformasi UiTM (Trans4U). Transformasi UiTM mencakupi empat dimensi penting iaitu Organisasi, Bakat, Proses dan Teknologi atau singkatannya OBPT yang diterjemahkan seperti berikut :

O (Organisasi) - mentransformasi organisasi ke arah bertaraf dunia menerusi kecemerlangan agenda pendidikan tinggi.

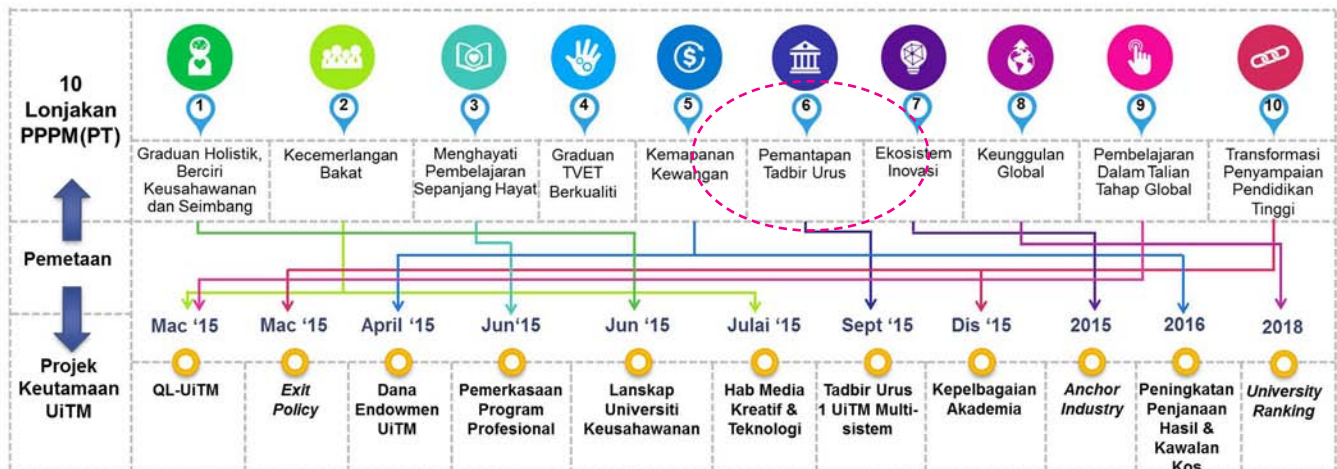
B (Bakat) - memperkasa dan menuas elemen keinsaniah ke dalam pengurusan sumber manusia disulami dengan gaya berfikir dan bertindak di luar kotak penaklukan yang lazim.

P (Proses) - memantap sistem penyampaian perkhidmatan menerusi penambahbaikan jentera dan proses dalaman dengan kepekaan terhadap persekitaran pendidikan tinggi

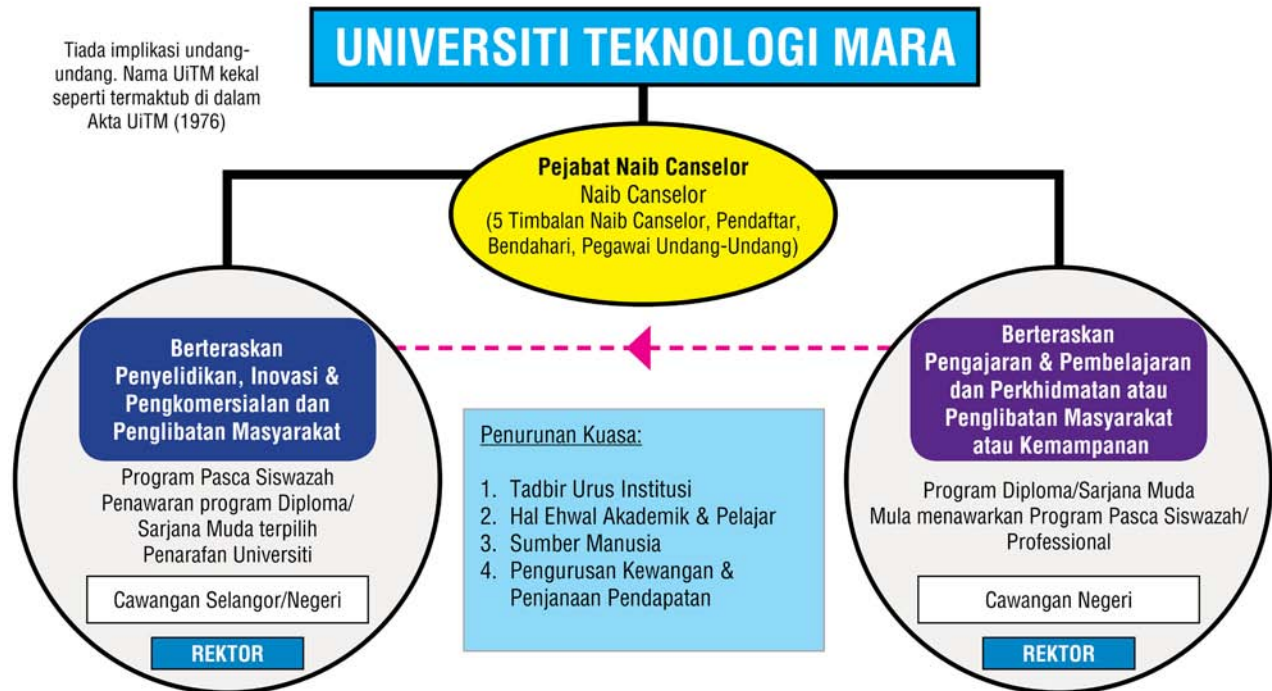
T (Teknologi) - meneruskan kesinambungan prakarsa penerapan teknologi dan prasarana berkaitan ke arah merealisasikan aspirasi UiTM sebagai Universiti tersohor.

Keempat-empat dimensi OBPT merupakan komponen utama yang diberi tumpuan dalam perancangan strategik sumber manusia di bawah Program Transformasi UiTM (Trans4U).

PEMETAAN PROJEK KEUTAMAAN PROGRAM TRANSFORMASI UiTM TERHADAP PPPM(PT)



MODEL TADBIR URUS 1UiTM:MULTISISTEM



PUNCA KUASA TADBIR URUS 1UiTM: MULTISISTEM

▶ PELAN PEMBANGUNAN PENDIDIKAN MALAYSIA 2015-2025 (PENDIDIKAN TINGGI)

1



▶ PELAN STRATEGIK RANCANGAN MALAYSIA KESEBELAS UiTM (2016-2020)

2



Agenda Utama RMKe-11 UiTM



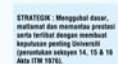
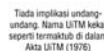
3



4



UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA



dalam keseluruhan perencanaan, pemantauan, pelaksanaan keputusan, arahan dan keputusan Lembaga Pengarah Universiti dan pencapaian matlamat organisasi.

OPERASI : Memikul tanggungjawab melaksana aktiviti teras dan terpihak.

Nota: 1. Keputusan pendirian JG-PP, JGCA dan JGSP akan diumumkan kepada MESI ke-4/2017 pada 17 Februari 2017
2. Keputusan pendirian JG-KTU akan diumumkan kepada MESI, parliam, barisan kerajaan, majlis dan dan semua institusi pendidikan

KERANGKA PELAKSANAAN TADBIR URUS 1UiTM:MULTISISTEM

KEMENTERIAN
PENDIDIKAN MALAYSIA

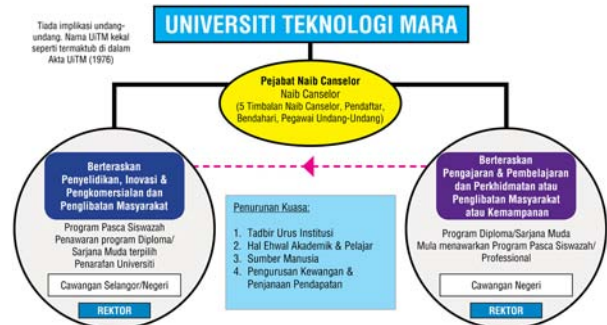


10 LONJAKAN



UNIVERSITI
TEKNOLOGI MARA

MODEL TADBIR URUS 1UiTM:MULTISISTEM



FASA TRANSFORMASI

FASA I (2011 - 2012)

1. Peletakan Asas Autonomi bagi Kampus Cawangan
2. 1 Universiti 2 Sistem (1U2S)
3. Penurunan had kuasa 4 bidang teras tadbir urus

FASA II (2013-2015)

1. Konsolidasi Program Akademik
2. Tindakan Pengukuhan Autonomi
3. Audit Kendiri
4. Audit Autonomi
5. Audit Pengukuhan Autonomi

FASA III (2016-2018)

1. Transformasi Tadbir Urus : 1 UiTM Multi- Sistem
2. Universiti Keusahawanan

FASA IV (2019 - 2020)

UiTM Tersohor dalam bidang tujuh :

- Media kreatif dan Teknologi
- Profesional
- Kejuruteraan
- Dan lain-lain

STRUKTUR TADBIR URUS

1 STRATEGIK

Lembaga Pengarah Universiti (LPU)

1. Majlis Eksekutif Universiti (MEU)
2. Senat
3. Majlis Sumber Manusia (MSM)
4. Majlis Pengurusan Pelajar (MAPP)
5. JK Tetap Kewangan (JTK)
6. JK Pelaburan Universiti (JPU)
7. Majlis Audit Universiti (MAU)
8. Majlis Pengurusan Risiko Strategik Universiti (MPRSU)
9. JK Tatatertib Universiti (JKTU)
10. JK Rayuan Tatatertib Universiti (JKRTU)
11. JK Pemilih (JKPh)
12. JK Saraan (JKS)
13. JK Transformasi UiTM (JTU)

2 EKSEKUTIF

Majlis Eksekutif Universiti (MEU)

- JKI Integriti Dan Tadbir Urus Universiti (JKITU)
- JKI Tindakan Pembangunan UiTM (JKITP)

Senat

- JKI Kualiti Universiti (JKIQU)
- JKI Kurikulum Universiti (JKIKU)
- JKI Penilaian Akademik Universiti (JKIPA)
- JKI Penyelidikan Universiti (JKIPU)
- JKI Jaringan Universiti (JKIJU)
- JKI Perpustakaan (JKIP)

Majlis Sumber Manusia (MSM)

- JKI Pengurusan Sumber Manusia (JKIPSM)
- JKI Peningkatan Kerjaya S. Manusia (JKIPKSM)
- JKI Pembangunan Sumber Manusia (JKIPbSM)
- JKI Klinik Panel (JKIKP)
- Majlis Bersama Jabatan (MBJ)

Jawatankuasa Pemilih (JPh)

- JKI Penggantian Bakat (JKIPB)

JK Pelaburan Universiti (JPU)

- UiTM Holding

3 OPERASI

Jawatankuasa-Jawatankuasa Kecil
Di Peringkat PTJ/Jabatan/Fakulti/UiTM Cawangan

HASIL

1. Memperkasa Tadbir Urus Universiti

2. Mengoptimumkan Sumber Manusia

3. Penyusunan Semula Jabatan

- a. Mengurangkan pertindihan fungsi
- b. Meningkatkan keberkesanan penyampaian perkhidmatan

4. Proses Penurunan Had Kuasa

- a. Mempercepatkan proses pelaksanaan keputusan
- b. Meningkatkan akauntabiliti di peringkat kampus
- c. Meningkatkan usaha penjaanaan pendapatan secara disentralisasi

5. Keberkesanan Aliran Komunikasi Antara Pusat Pentadbiran di Shah Alam dengan UiTM Negeri

- a. Struktur tadbir urus dan had kuasa jelas
- b. Struktur yang lebih leper dan kejak

6. Manual dan Struktur Tadbir Urus UiTM sebagai panduan pelaksanaan

- a. Manual Tadbir Urus UiTM
- b. Glosari Tadbir Urus UiTM
- c. Struktur Tadbir Urus UiTM

OUTCOME

1. Tadbir Urus Institusi

- a. Menjuruterai peranan UiTM di masa hadapan
- b. Melestarikan Misi UiTM
- c. Berlaku kesejajaran dasar
- d. Memperkasakan peranan LPU
- e. Penurunan kuasa secara berperingkat
- f. Peningkatan penyampaian perkhidmatan

2. Pengurusan Akademik dan Pelajar

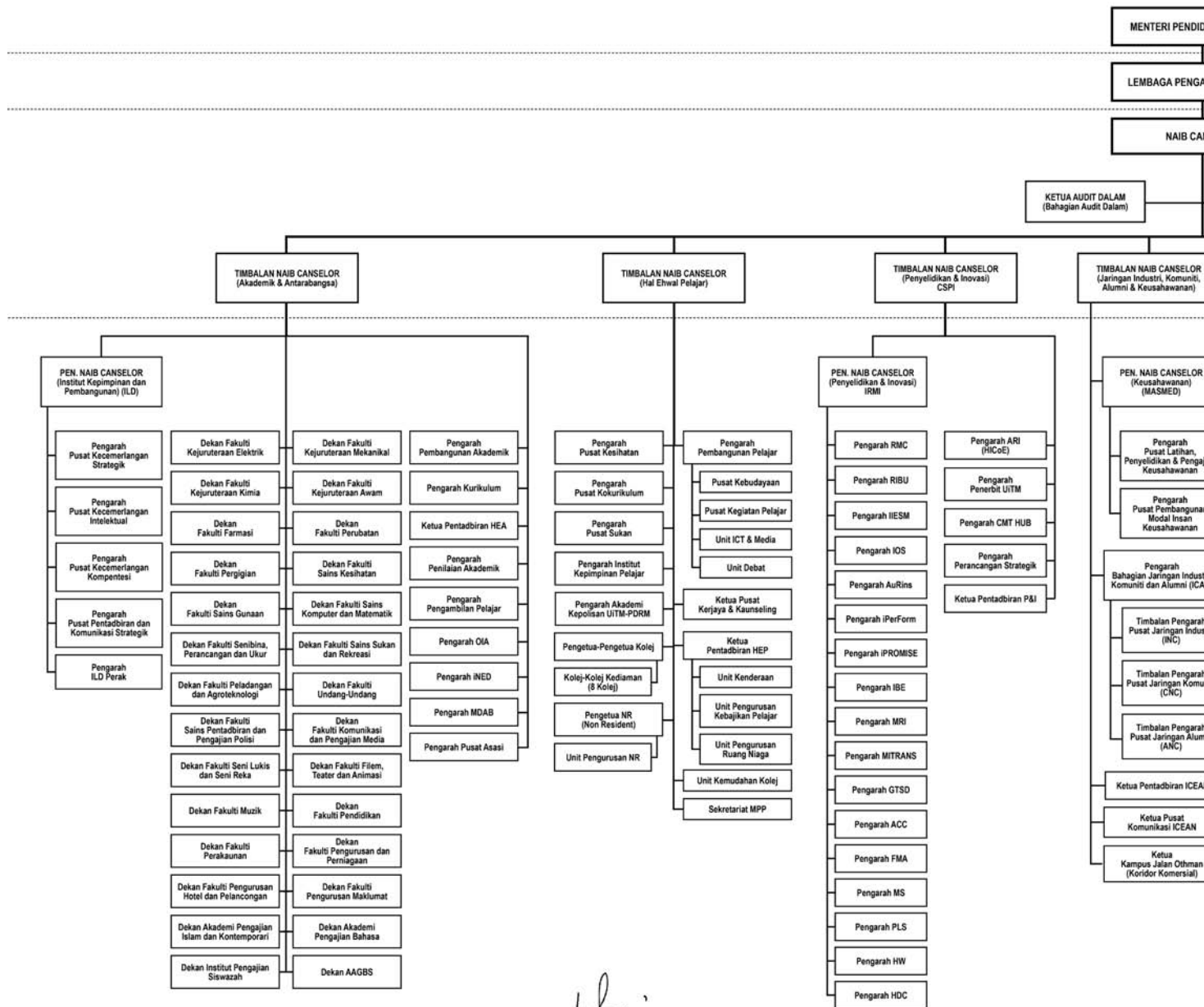
- a. Memperkasakan program akademik
- b. Kebolehgajian Graduan
- c. Pengiktirafan melalui Akreditasi Profesional dan Penarafan

3. Pengurusan Kewangan dan Penjaanaan Hasil

- a. Kemampanan kewangan
- b. Penjaanaan dan Penjimatan

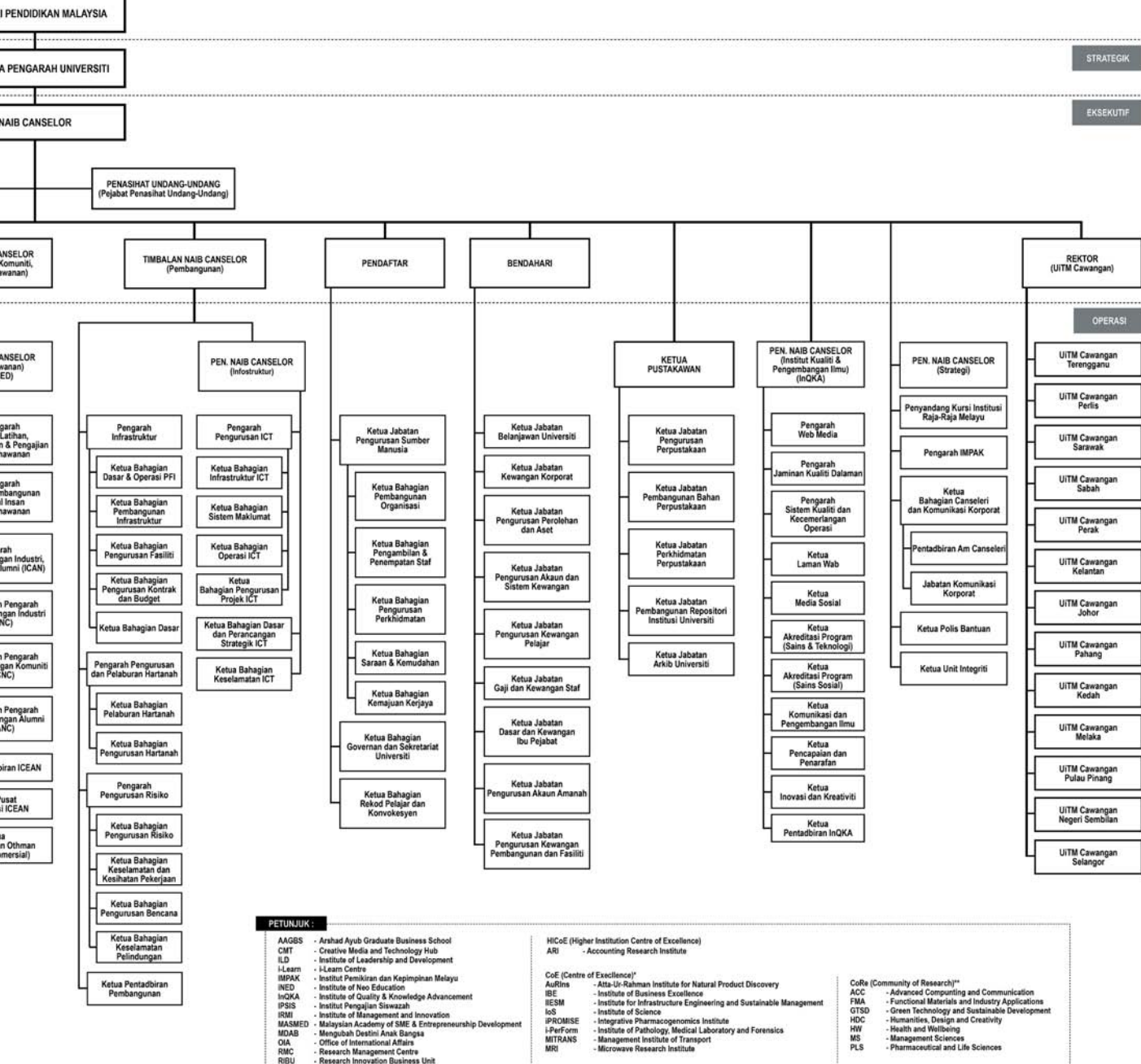
4. Pengurusan dan Pembangunan Sumber Manusia

- a. Tenaga kerja beprestasi tinggi
- b. Kepelbagaian akademik
- c. Mobiliti staf



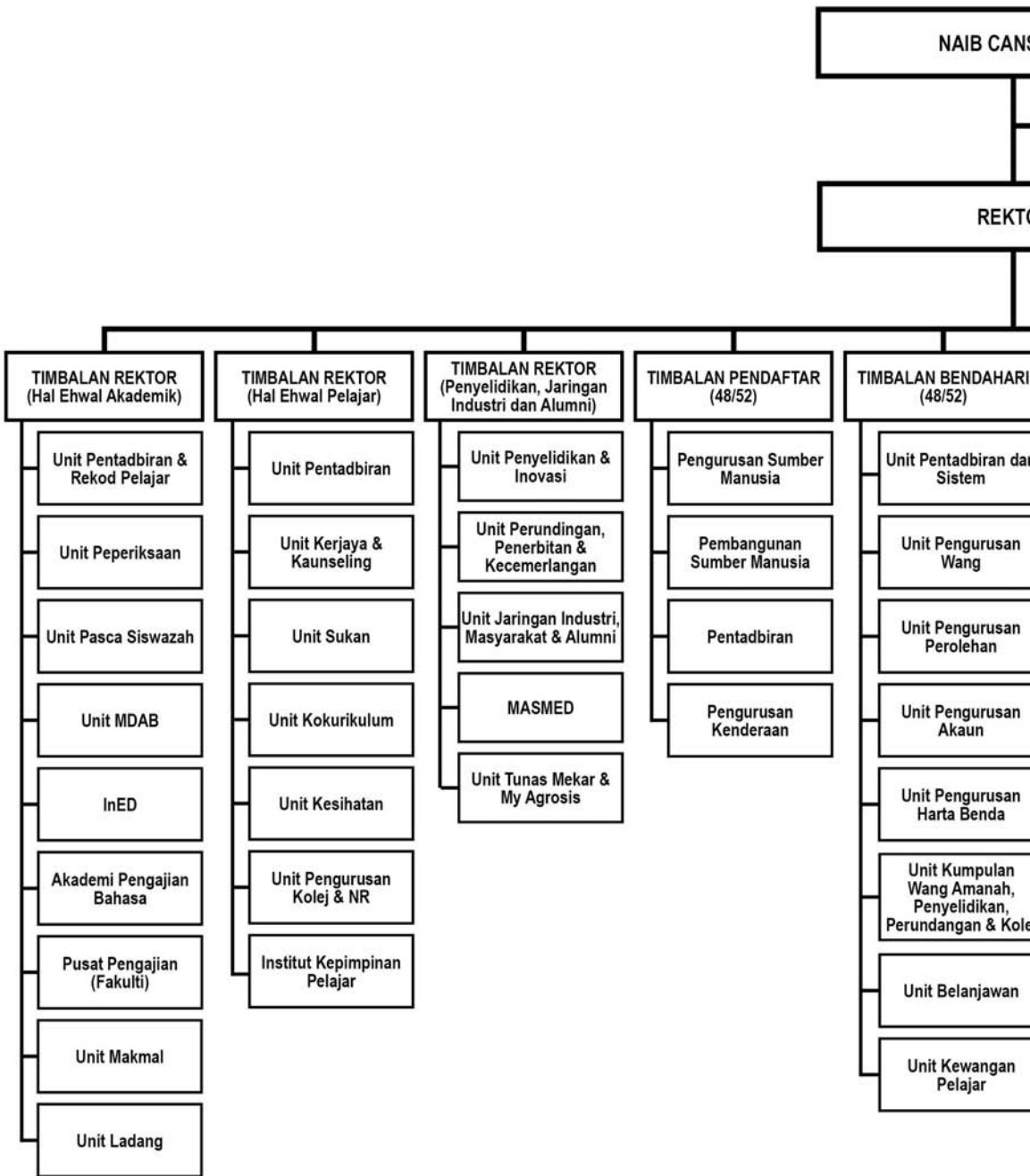
PROF. IR. DR. MOHD AZRAAI KASSIM
Naib Canselor
1 Mac 2019

ORGANISASI TEKNOLOGI MARA

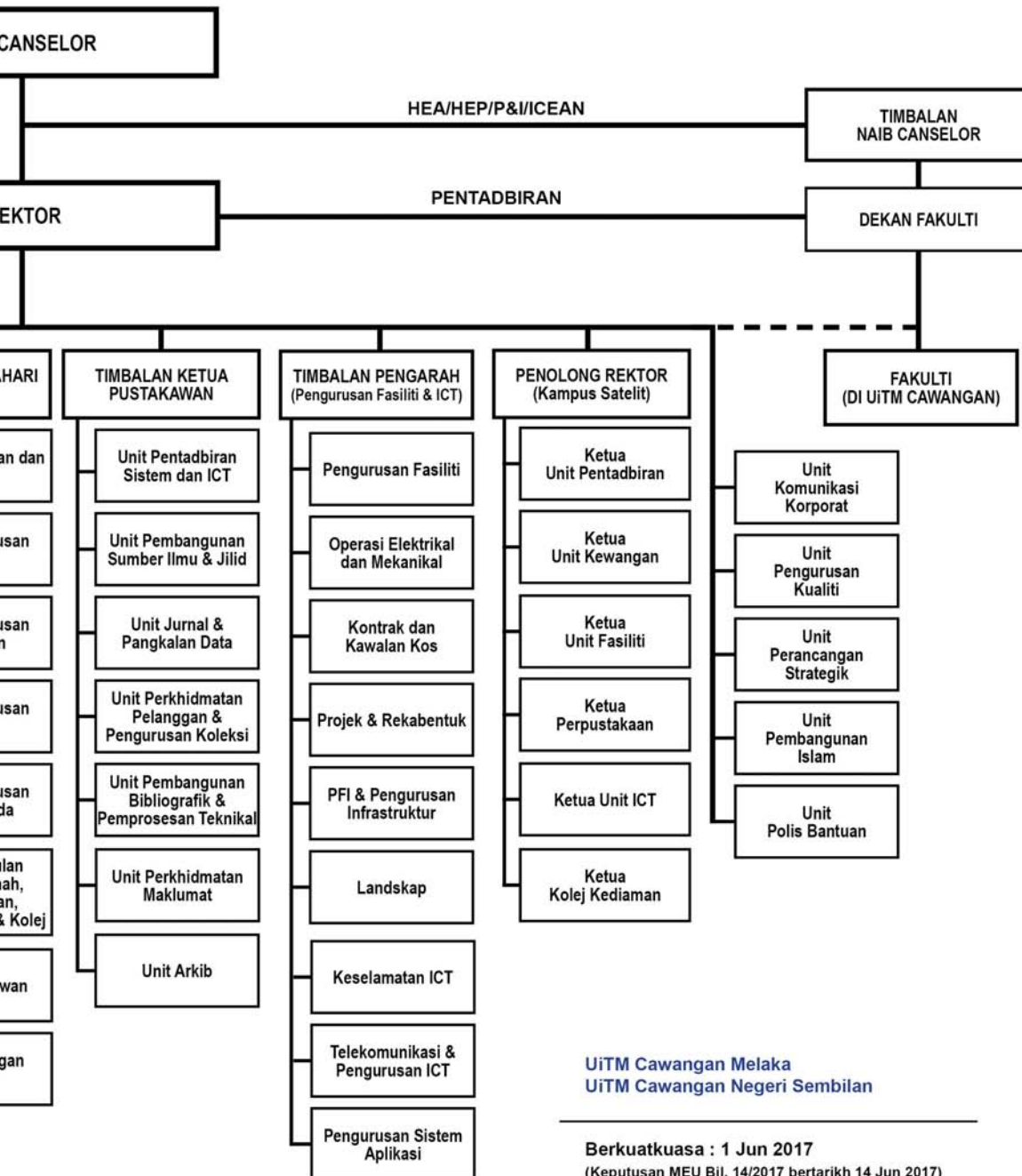




CARTA ORGANISASI
UiTM CAV
(BERFAKULTI DENGAN)



ORGANISASI CAWANGAN (KAMPUS SATELIT)

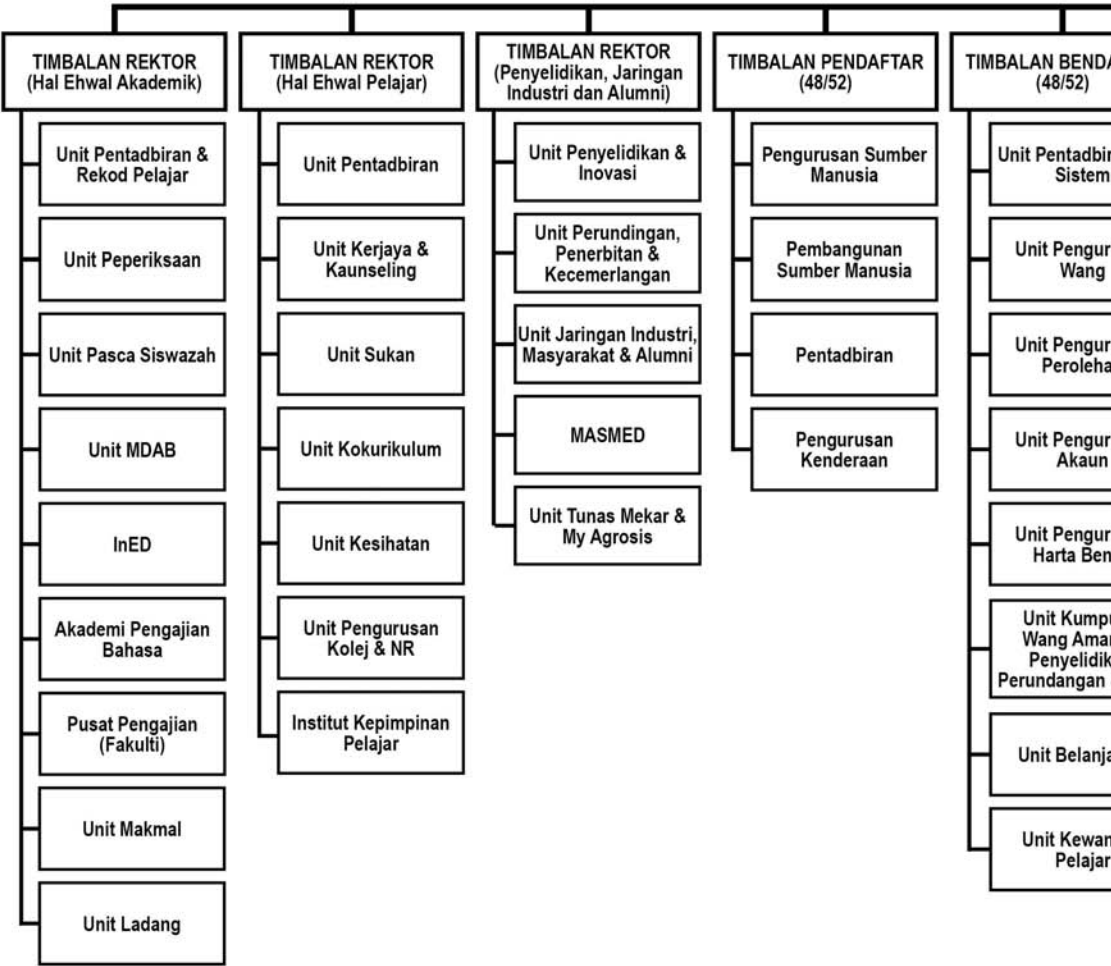


UiTM Cawangan Melaka
UiTM Cawangan Negeri Sembilan

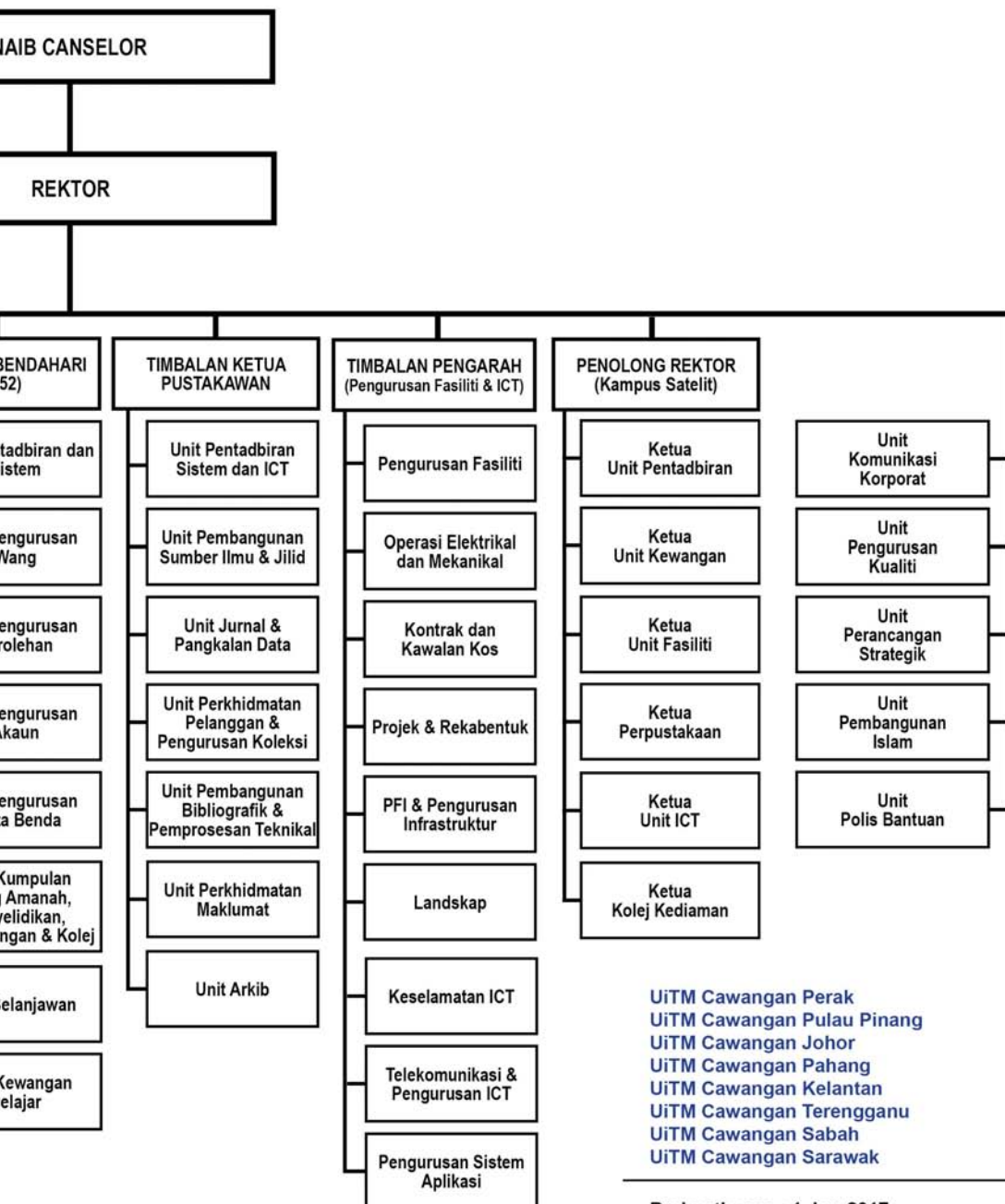
Berkuatkuasa : 1 Jun 2017
(Keputusan MEU Bil. 14/2017 bertarikh 14 Jun 2017)

NAIB

R

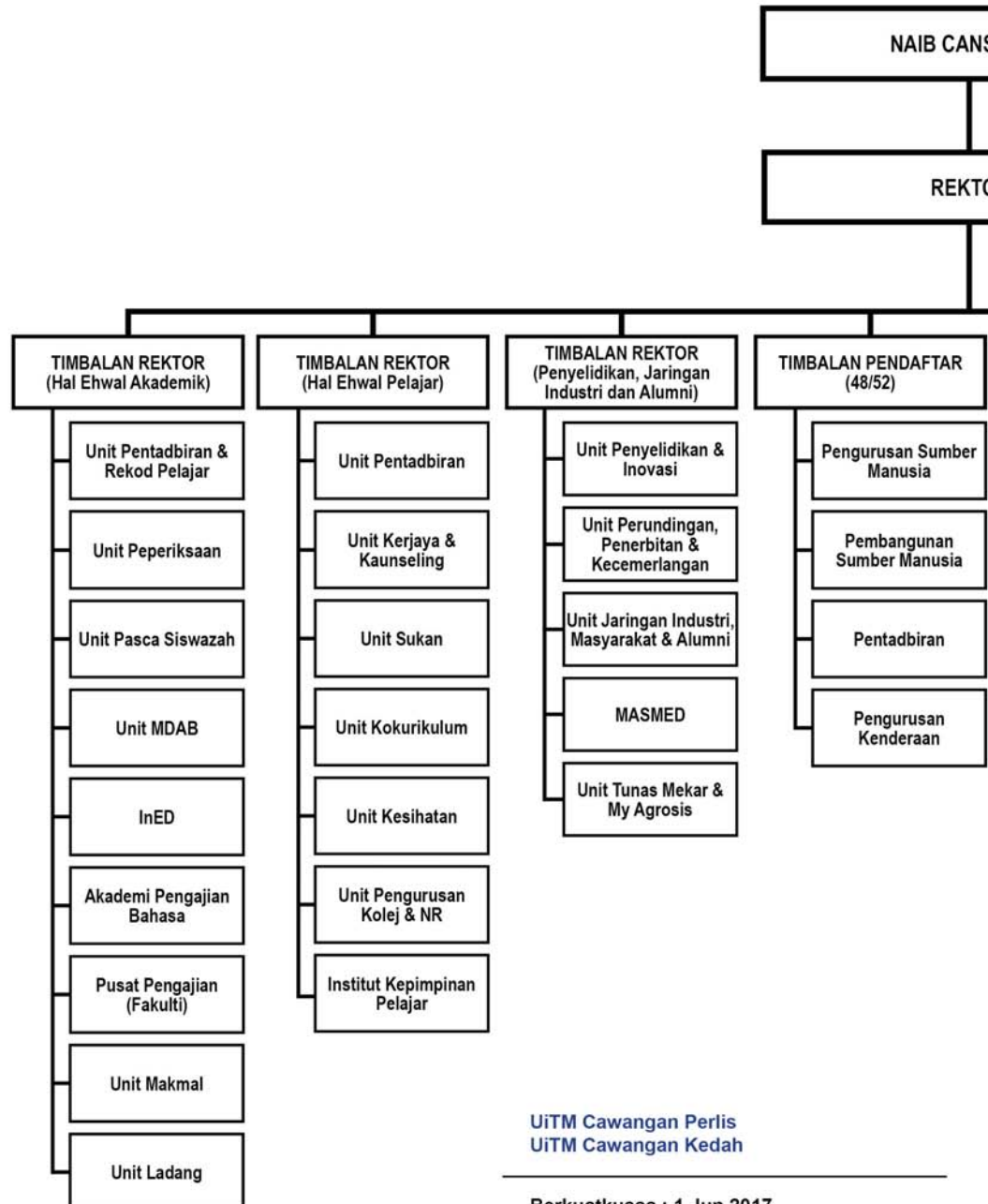


ORGANISASI CAWANGAN (KAMPUS SATELIT)



UiTM Cawangan Perak
 UiTM Cawangan Pulau Pinang
 UiTM Cawangan Johor
 UiTM Cawangan Pahang
 UiTM Cawangan Kelantan
 UiTM Cawangan Terengganu
 UiTM Cawangan Sabah
 UiTM Cawangan Sarawak

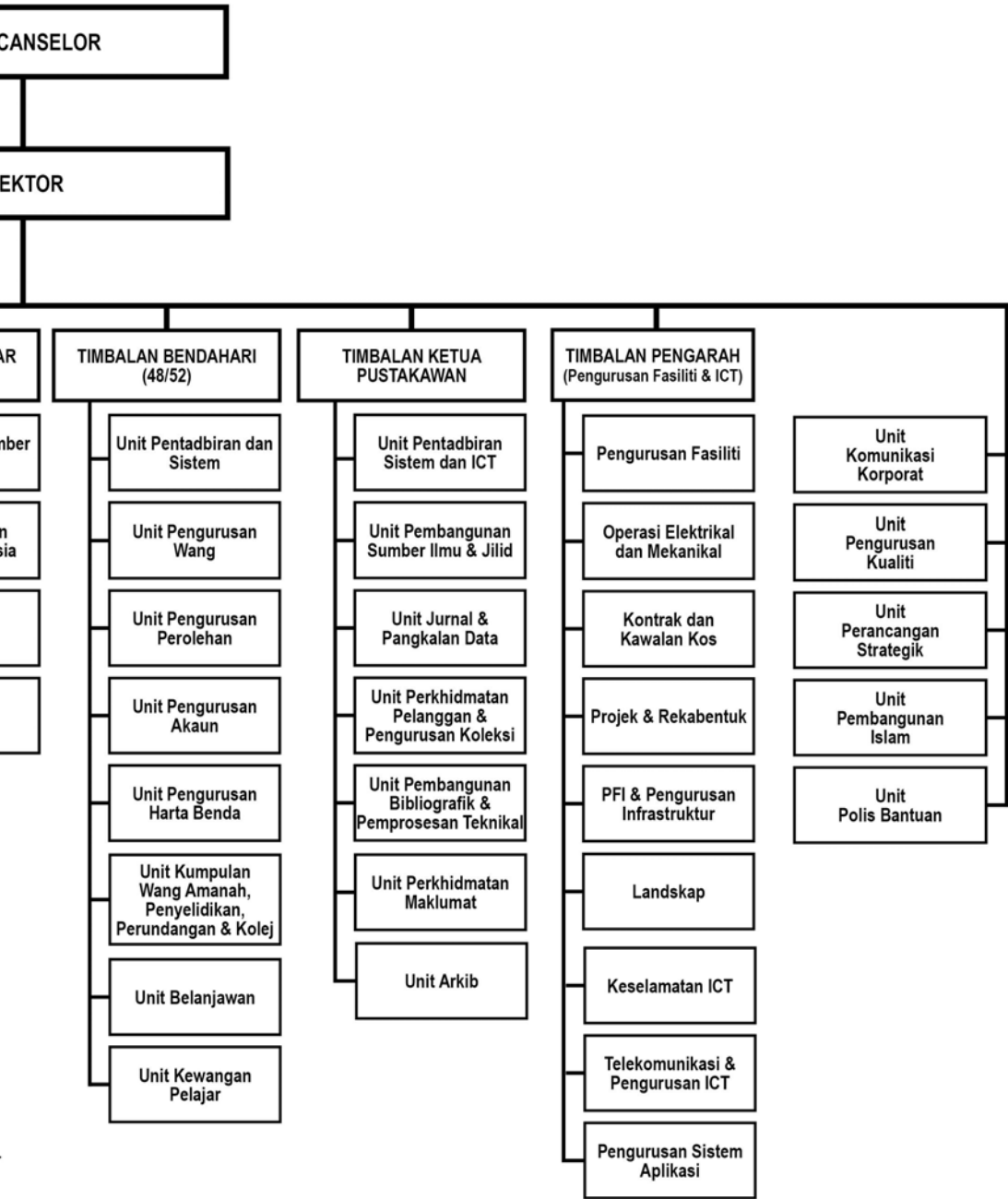
Berkuatkuasa : 1 Jun 2017
 (Keputusan MEU Bil. 14/2017 bertarikh 14 Jun 2017)

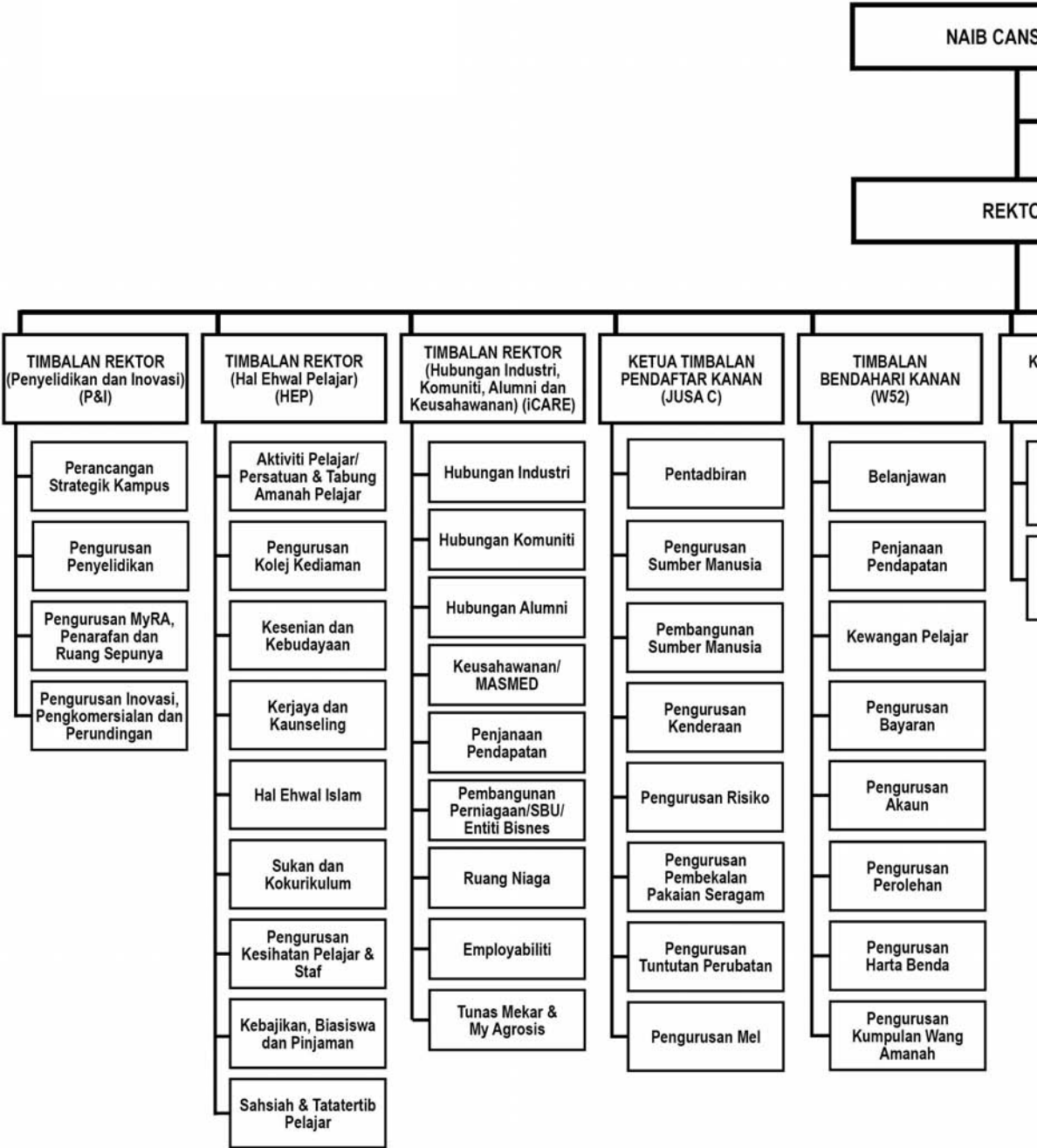


UiTM Cawangan Perlis
UiTM Cawangan Kedah

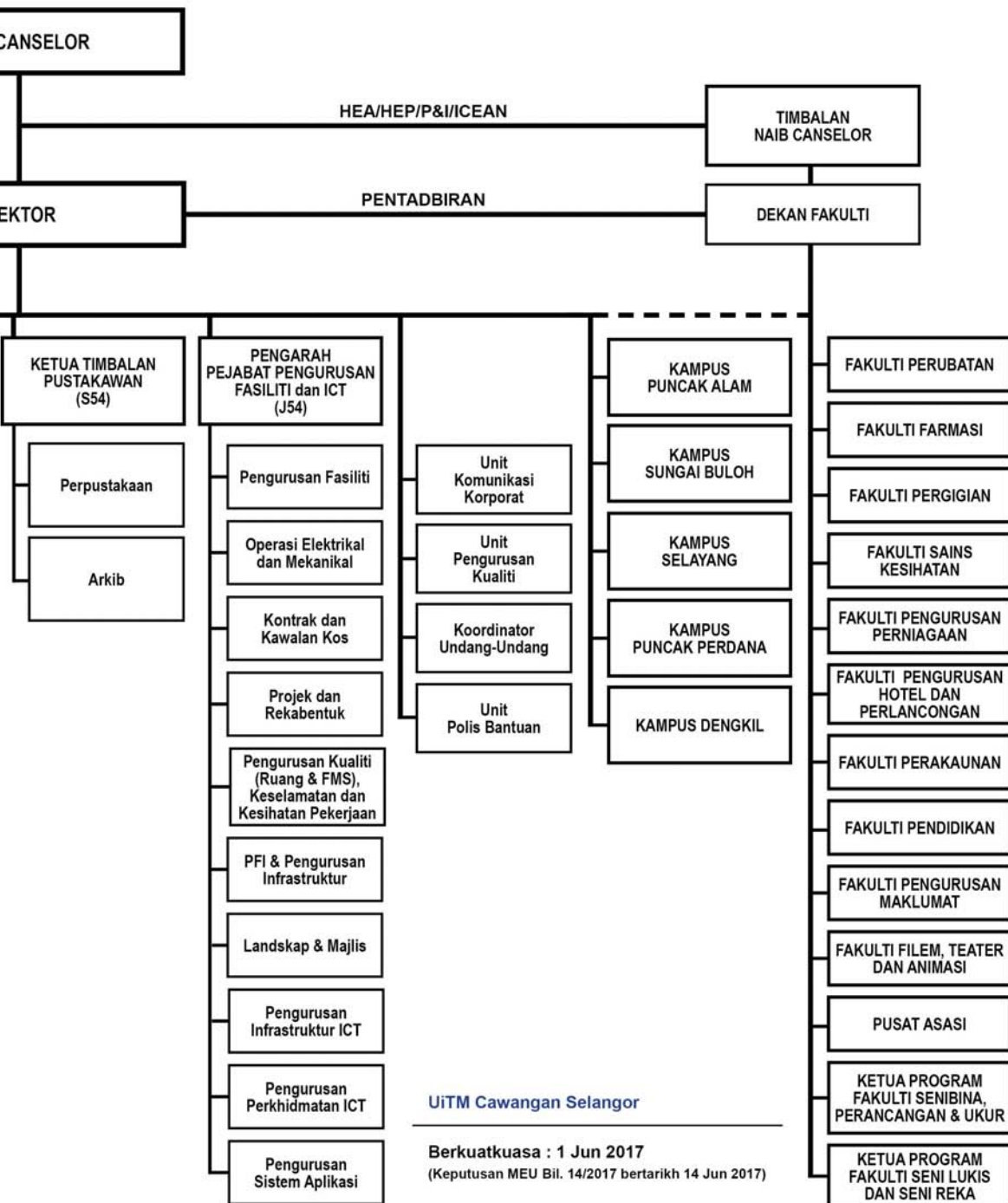
Berkuatkuasa : 1 Jun 2017
(Keputusan MEU Bil. 14/2017 bertarikh 14 Jun 2017)

ORGANISASI
MAWANGAN
(ANPA KAMPUS SATELIT)





ORGANISASI CAWANGAN (SELIDIKAN)

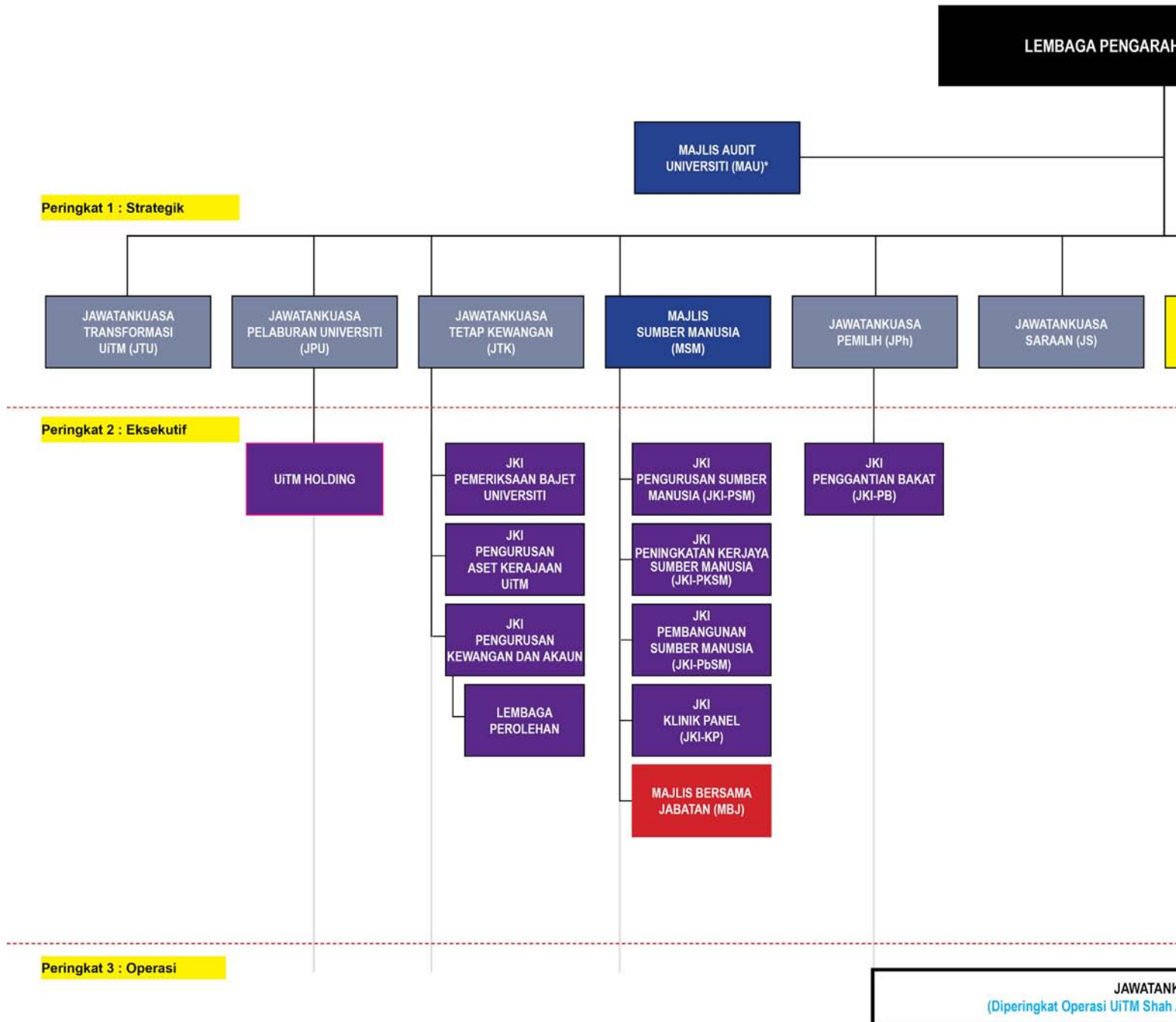




RAH UNIVERSITI (LPU)

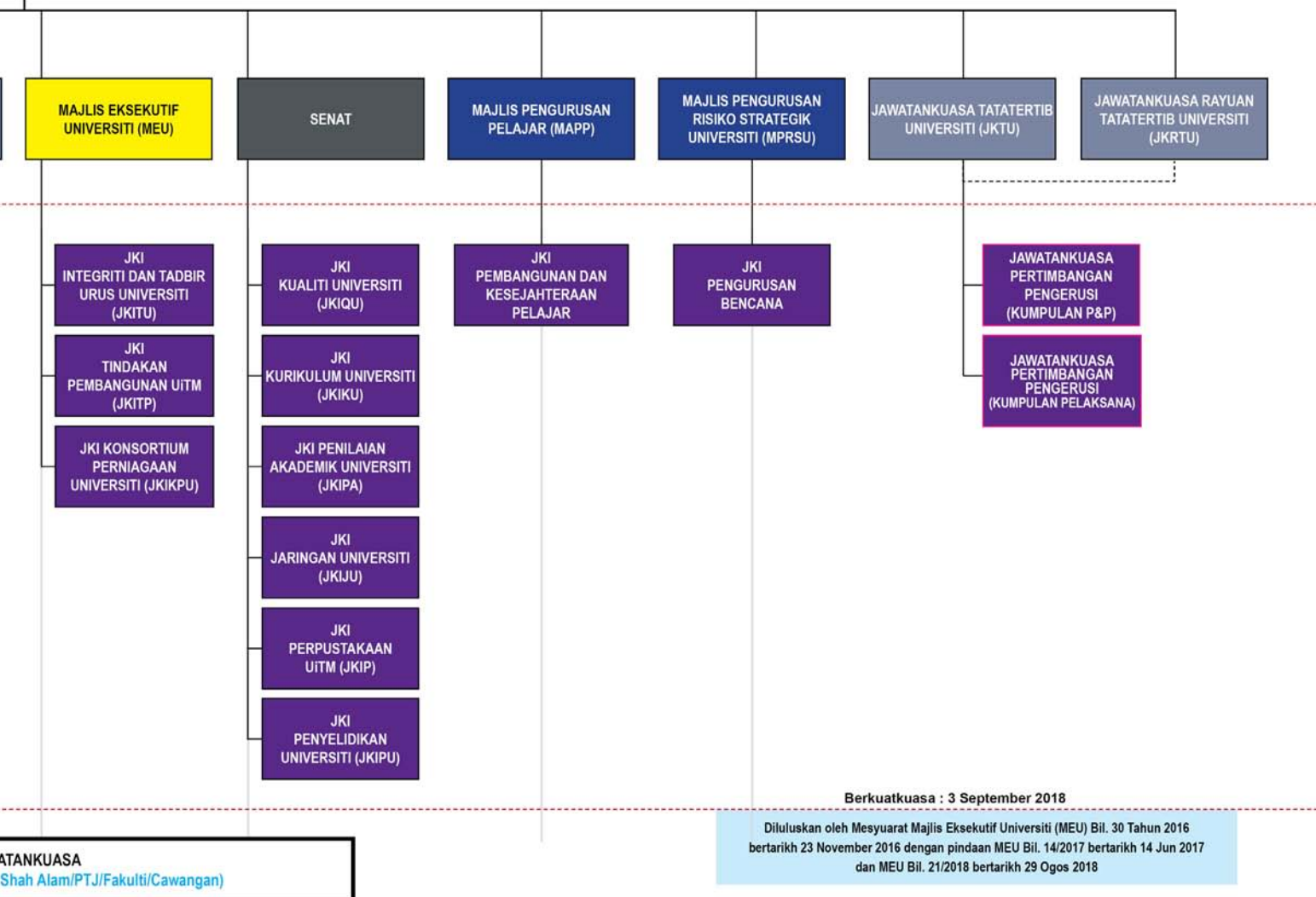


STRUKTUR TAJUK
PERINGKAT STRATEGIK
(UiTM SHAH ALAM)



**TADBIR URUS
EGIK DAN EKSEKUTIF
AH ALAM)**

ARAH UNIVERSITI (LPU)

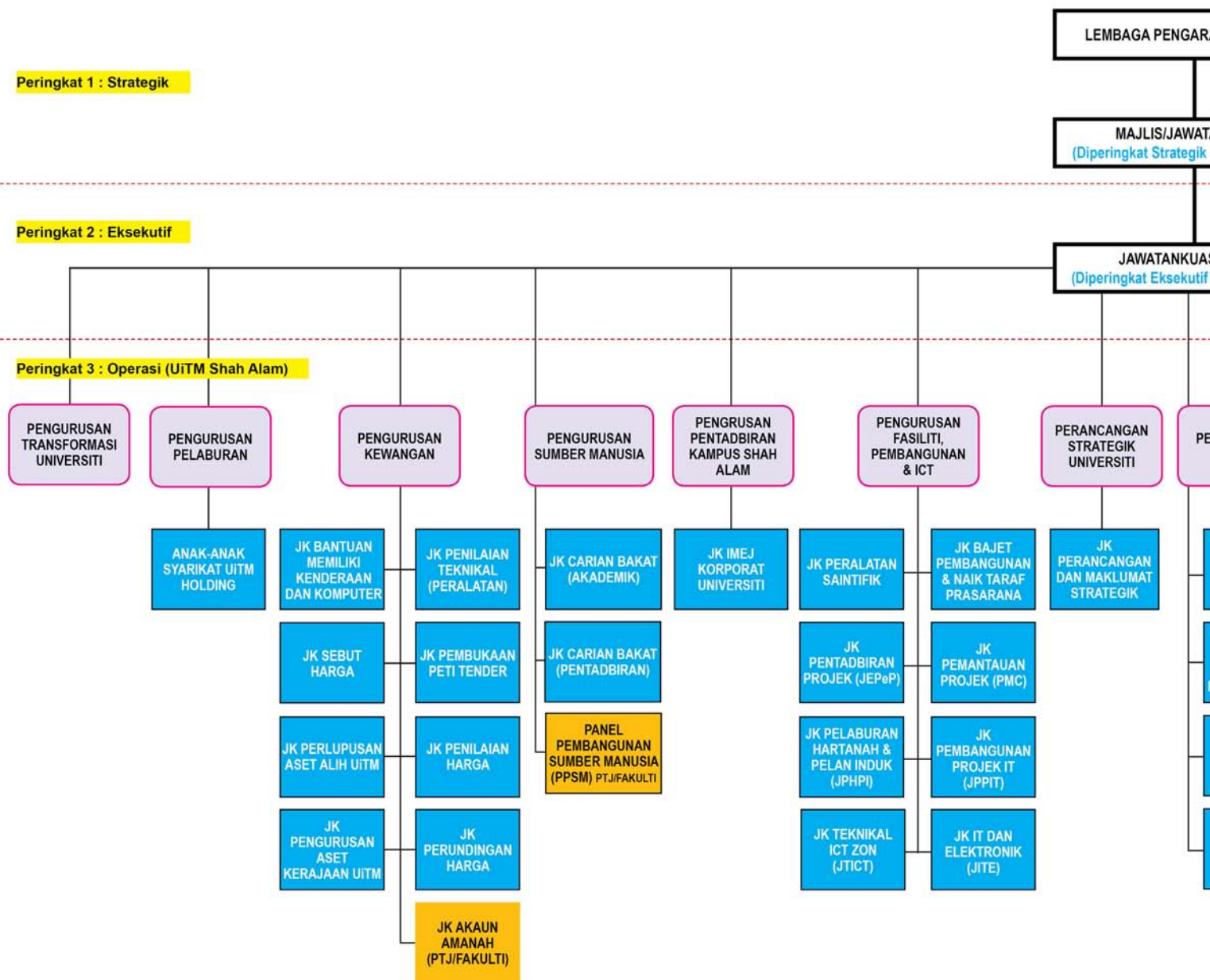


STRUKTUR TAJUK PERINGKAT (UiTM SHAH ALAM)

Peringkat 1 : Strategik

Peringkat 2 : Eksekutif

Peringkat 3 : Operasi (UiTM Shah Alam)

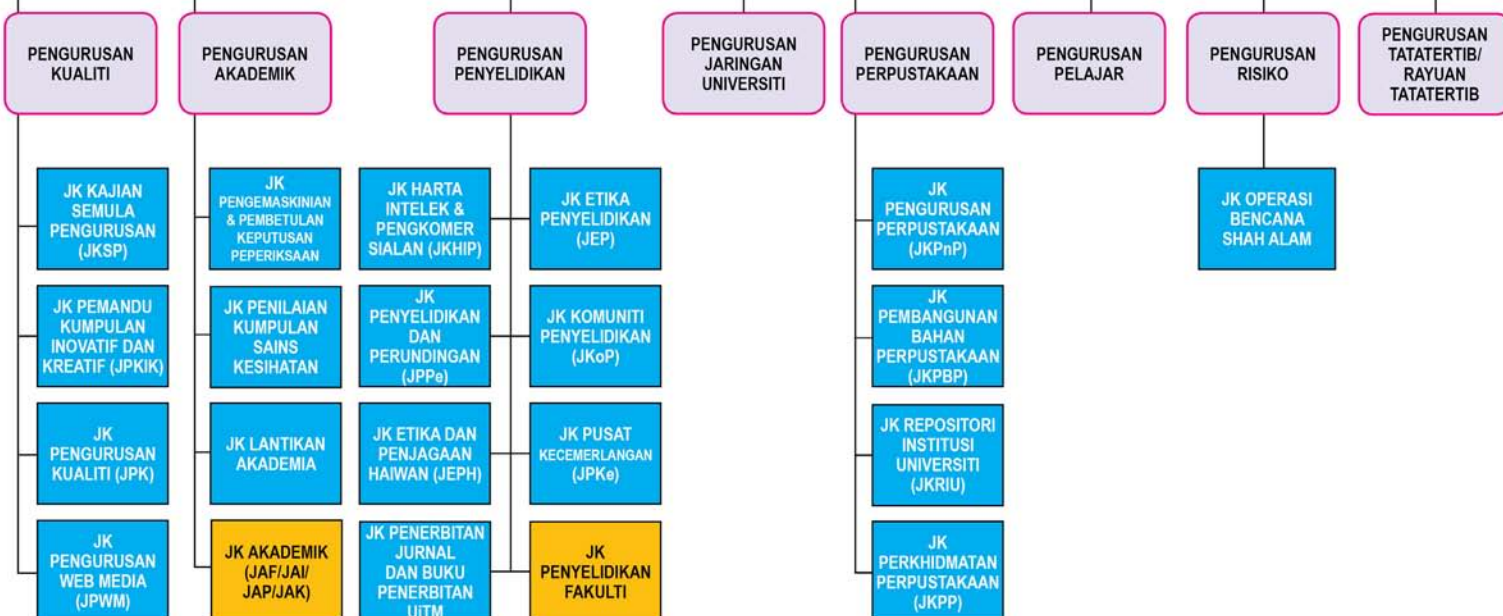


TADBIR URUS AT OPERASI HAH ALAM)

NGARAH UNIVERSITI

AWATANKUASA
(Strategik UiTM Shah Alam)

ANKUASA INDUK
(Ekutif UiTM Shah Alam)



Berkuatkuasa : 3 September 2018

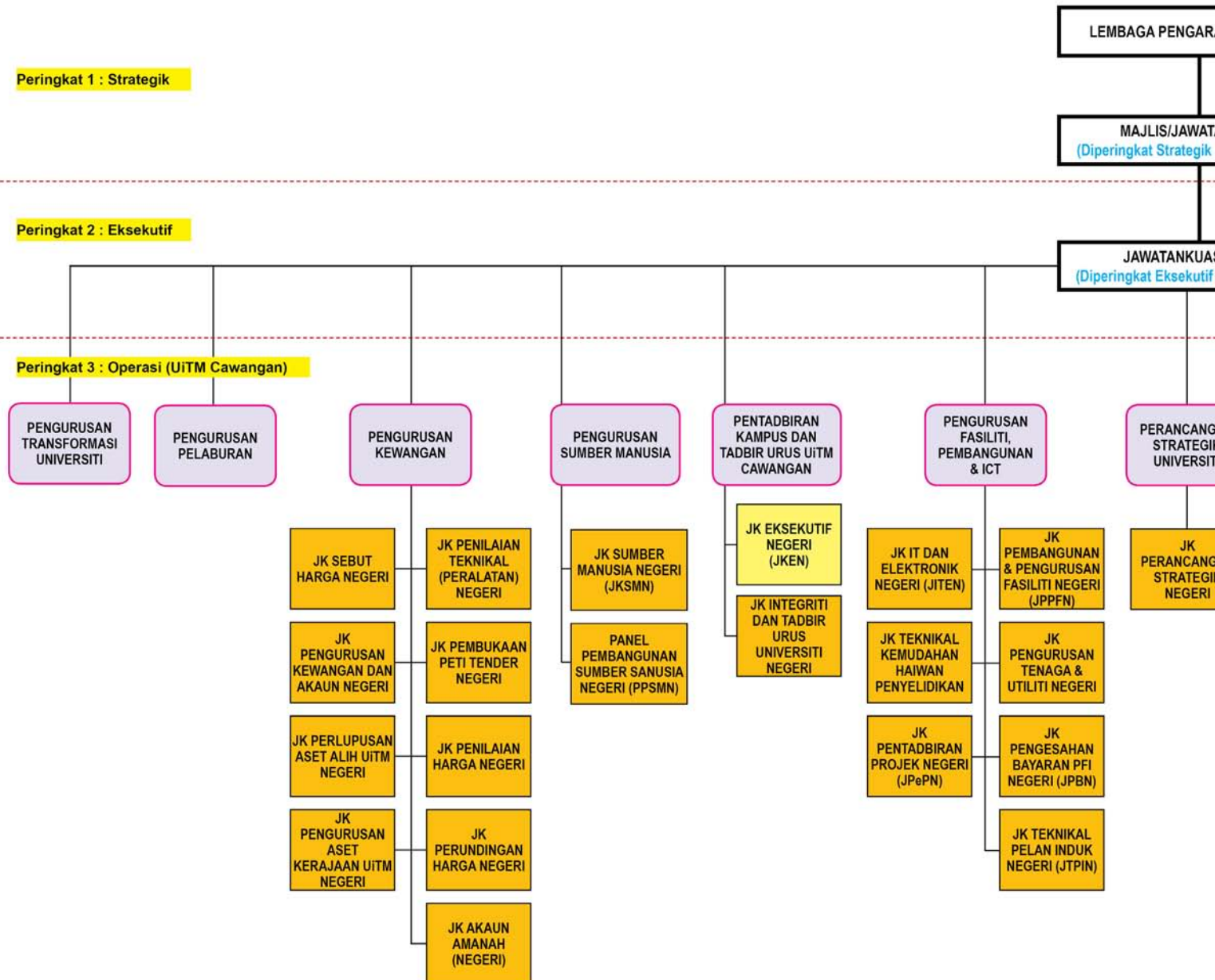
Diluluskan oleh Mesyuarat Majlis Eksekutif Universiti (MEU) Bil. 30 Tahun 2016 bertarikh 23 November 2016 dengan pindaan MEU Bil. 14/2017 bertarikh 14 Jun 2017 dan MEU Bil. 21/2018 bertarikh 29 Ogos 2018

STRUKTUR TAJUK PERINGKAT (UiTM Cawangan)

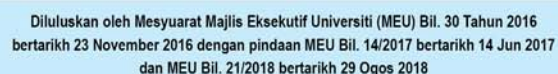
Peringkat 1 : Strategik

Peringkat 2 : Eksekutif

Peringkat 3 : Operasi (UiTM Cawangan)



ANKUASA INDUK
(ekutif UiTM Shah Alam)



TARIKH-TARIKH PENTING PELAKSANAAN TADBIR URUS UiTM



2012-2015

Pemberian Status Autonomi kepada UiTM Kampus Negeri
Tahun 2012 : Perak, Perlis, Terengganu dan Sarawak
Tahun 2013 : Melaka, Pahang dan Pulau Pinang
Tahun 2014 : Johor, Sabah dan Kelantan
Tahun 2015 : Kedah dan Negeri Sembilan

1

2012

Pemberian Status Autonomi kepada UiTM oleh Kementerian Pendidikan Tinggi

16 Januari 2015

17 Mac 2015

Program Transformasi UiTM dibentang dan diterima oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU) UiTM

Jun - Ogos 2015

Makmal Tadbir Urus I (18-19 Jun 2015)
Makmal Tadbir Urus II (10-12 Ogos 2015)
Makmal Tadbir Urus III (18 Ogos 2015)

1 September 2015

Pembentangan dan kelulusan Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU) (Khas)



21 Oktober 2015

Pelancaran Tadbir Urus UiTM oleh YB Menteri Pendidikan Tinggi

21 Oktober 2015

Panduan Pengurusan LPU UiTM dan Manual Tadbir Urus UiTM (ed1) diterbitkan



11

Makmal Tadbir Urus V

6-7 April 2016



Makmal Tadbir Urus IV

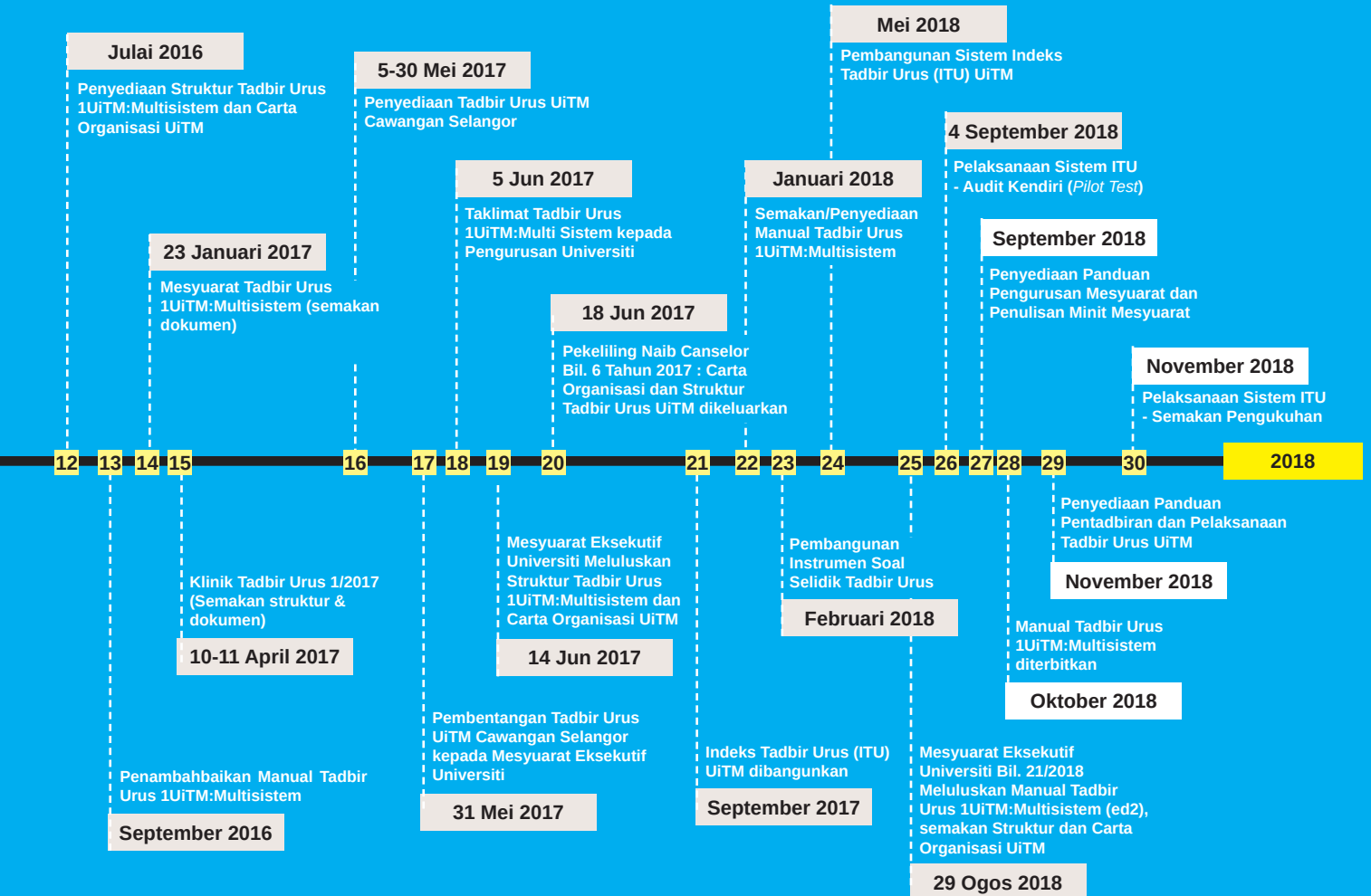
6-10 Okt. 2015

26 Ogos 2015

Cadangan Tadbir Urus UiTM dibentang dan diterima oleh Majlis Eksekutif Universiti (MEU) UiTM

Pembentangan kepada YB Dato' Seri Idris bin Jusoh, Menteri Pendidikan II

19 Mei 2015



Disediakan oleh :
Pejabat Pendaftar, Universiti Teknologi MARA,
SHAH ALAM

Edisi 2018